HJ
109
.C5
T6

财政

CAI ZHENG

UNIVERSITY
OF MICHIGAN
APR 7 1959
FAR EASTERN
ROUTING

一九五九年 3

财政 1959年 第3期

目 录

組織財政工作大跃进的几点經驗……………………广州市財政局（1）
林口县中朝友誼人民公社整頓財务工作……………………黑龙江省財政厅（4）
結合整社整頓財务工作……………………福建省南靖县財政局（4）
加强經济核算　提高經营管理水平
——河南省財政厅召开座談会討論人民公社的經济核算問題……………………（6）
介紹河南省农村人民公社財务收支計划表格……………………馮羨云　龔南杰（7）
高安县紅旗人民公社增辟財源大搞生产……………………江西省財政厅　褚明达（12）
閩侯县城門人民公社財务管理工作出現新的跃进……………………福建省財政厅　林渭賢（13）

鶴崗南山煤矿降低原煤成本的几項經驗……………………黑龙江省財政厅工作組（15）
自貢市依靠群众降低了企业成本……………………四川省財政厅　王　平　舒伯鸞（16）
实行車間流通券发动群众管成本……………………湖北省汉阳县財政稅务局（17）
工貿庫存合一好处多……………………西安市黄河棉織厂（18）
宁波动力机厂大搞群众性財务管理运动……………………宁波市財政局　俞鈺銑（20）
依靠党依靠群众高举投資包干的紅旗……………………陝西省紡織工业局建筑工程公司（21）
积极帮助建設单位合理安排基本建設投資項目……………………撫順市財政局　周洪涛（23）

勤俭办学勤俭办院……………………吉林医学院（25）
克勤克俭結合中心推动生产……………………辽宁省复县电影第六队（27）
鄠县各单位实行支出包干的点滴体会……………………陝西省鄠县財政局（29）

广东省財政厅抓紧旺季收入……………………（30）
高寒山区財稅干部的一面紅旗——罗正邦……………………貴州省仁怀县財政稅务局（31）
武汉食品厂送来了一面錦旗
——記朱建威同志促进生产的故事……………………周常倫（32）
江西撫州专区財政部門以实际行动向十周年国庆献礼……………………伍勉予（24）
磁輪盘的故事……………………鲍友德（26）
动态（二則）……………………（3、14）

組織財政工作大跃进的几点經驗

广州市財政局

1958年广州市財政工作，在党的正确領导、总路綫的光輝照耀和大跃进形势的推动下，同各兄弟省、市一样，获得了显著成績。認真貫徹了全党全民办財政的方針，从发展生产、开辟財源来增加收入，高速度积累資金。去年全市財政总收入完成年度預算（市的跃进計划）100.42%，比1957年度增长46.09%，列入市地方預算收入完成105.37%，比1957年度增长177.91%。市預算支出完成95.66%，其中基本建設投資完成96.04%，占总支出的76.06%，比1957年度增长4.29倍，比我市第一个五年計划基建投資总額还多70%。行政費占总支出的比重亦由1957年的17%降为6.39%，年終还略有結余。預算执行情况总的説是良好的。同时，貫徹了新的財政管理体制的精神，全面建立了区、乡（公社）、街道財政，充分发揮了全党全民办財政的积极性。据統計，建立街道財政后，共兴办工厂、企业1,360个，在1958年底短短三个月內，就实現了淨收入363万元。此外，在提前实現税收“四无”、改革規章制度、簡化报表手續、改进工作作风、組織协作、促进生产、培养財源等方面也均作出了較显著的成績，使全市財政工作面貌有了根本性的改变，因而在几次評比中都获得了省、市領导机关的奖励和表揚。但是我們工作中也还存在着缺点，有些方面仍然落后于形势的发展，对于大跃进新形势下的一些新問題还缺少系統的研究，郊区实現人民公社化后財务工作还未很好跟上，街道財政的发展不平衡还待巩固提高，有些企业的成本核算还是薄弱环节。这些問題都必須在今后工作中进一步予以解决。

在这里，我們想着重总結一下1958年組織財政工作大跃进的几点主要經驗。

（一）一年来的实践，进一步体会到：任何工作离开了党的領导，必将一事无成，財政工作也不例外。在过去的一年，財政工作所以能够获得显著成績，并且在实践中也取得了丰富的經驗，主要是由于依靠了党的領导，严格遵循党的总路綫，認真貫徹党的方針政策，密切結合党的中心工作，并且坚持了“政治挂帅，思想先行”的原則，充分发揮了人的主观能动作用。

在大跃进中，形势发展一日千里，人的思想更加显得往往落后于实际。跃进的过程实际上也就是思想不断解放的过程，是先进思想战胜保守思想的过程。思想解放得彻底，实际工作就能順利开展，迅速跃进，困难就会迎刃而解；反之就会停滞不前，事倍功半。因此，一年来我們在各个时期的主要工作中无一不是通过务虚，开展辯論，树立了正确的思想認識，扫除了思想障碍，然后迅速前进的。例如規章制度的改革，最初就受到“单純法制观点”的束縛，不敢大胆革新；在提出实現税收“四无”时，也有人認为“过去年年查偷漏，年年杜絕不了偷漏，現在要几十天实現‘四无’談何容易。”有的还說：“要求小商小販、手工业者在短期內做到‘四无’，簡直是开玩笑。”在检查基建投資分配时，也出現“条件論”和“怀疑論”，認为搞这項工作缺乏經驗，我們的技术又差，起作用不大。但由于通过务虚，解放了思想，同时从試点中取得了經驗，才保証了这些工作的順利开展，迅速取得了成績，促进了大跃进的实現。下半年当某些重点税源发生了变化，收入計划与税收計划有相当大差額时，我們通过学习、討論、分析情况，批判和糾正了“条件論”、“定局論”等畏难消极思想，領导下决心，群众想办法，搶时間、抓任务，实行計划一放到底，分配到专管員身上来貫徹实現，建立层层抓計划等制度，掀起了群众性的組織收入的高潮。例如中区局通过“矛盾論”的学习，联系实际，发动全局干部研究辯論当前工作上存在的主要矛盾是什么，应当怎样解决，駁倒了一些同志認为“不能完成任务已成定局，干劲无法再鼓”的看法，統一了認識，鼓起了干劲，集中力量突攻税源重点戶，使收入迅速增

加。許多区通过务虚，摆思想，摸稅源，算細帐，尋門路，找窍門，重新修訂計划，促使工作深入，堅定了完成任务的信心，有的专管員原来認为完不成的計划，結果超額完成了。当然还必須認識到：主观能动性的充分发揮是建立在高度的政治自覚、科学的分析和切实的計算的基础上的，那种单凭一时热情的蛮干和超越現实可能的要求，是不可能收到积極效果的。因此，在堅持政治挂帅的基础上如何作到虛实結合，冷（科学分析）热（冲天干劲）結合，經常的政治思想教育和切实的計算、安排与检查相結合，是我們必須經常注意、正确解决的重要課題。

（二）在財政預算与国民經济計划密切結合的基础上，打破消極平衡的陈旧观点，积極組織新的平衡。

国民經济指标是財政預算設計的基础，二者必須密切結合，这是几年来实际工作中已經明确了的問題。但在大跃进的新形势下，在工业战綫上以鋼为綱、全面跃进的方針指导下，建設項目不断增加，資金积累的速度同建設事业发展的資金需要，經常会出現不平衡的現象。面对这种形势，是以积極的态度通过挖掘潜力，切实計算去适应这种需要呢，还是以消極态度，强調困难，約束建設事业的发展呢？这就是財政工作在大跃进中能否起促进作用的重要标志。一年来，我們在預算的安排和执行过程中，不断批判了右傾保守思想，克服了过去着重从压縮支出进行消極平衡的陈旧观点，采取了积極平衡預算的措施，充分发揮了各方面的潜力，組織了一切可以动員的資金，积極开辟財源，增加收入，保証了建設資金的供应。对計委批准的基建項目都尽力作到了及时下达限額，核拨資金。同时，在經过切实計算的基础上，对估計不能实現的基建計划和可以緩办的事业，在安排执行預算时又适当予以調整压縮，避免在計划上过多地占用資金，造成收支不平衡現象。从市預算的执行結果和基建投資計划的完成情况看，这样做法是积極的。我們体会到：不断打破旧的平衡，再建立新的平衡，这是我們經济发展的規律。預算与国民經济計划密切結合，預算收入要以經济指标为核算的根据，建設項目要有确切的資金保証，在此原則下作到瞻前顧后，統筹安排，这就是实現平衡的基础。当然这并不等于財政預算只是被动地反映經济指标，而且应該是对国民經济計划起到积極的影响作用，这就要求我們經常系統地研究經济情况，对于涉及全面計划安排的重大問題必須及时地研究分析，提出积極的建議和措施。这就既有利于整个国民經济的协調发展，又有利于財政收支平衡的实現。

（三）面向生产，协作四方，培养財源，增加收入。

从經济到財政，从发展国民經济来增加財政收入，是毛主席早已指示过的正确方針。1958年大跃进的实践更加証明：促进生产，培养財源，增加收入，是我們財政工作为生产建設服务，高速度积累資金的基本道路。

貫彻这一方針的关鍵，首先在于思想上有明确的三大观点（政治观点、生产观点、群众观点），从安排計划任务，制訂財政稅收規章，到日常的組織收入工作，都必需要从有利于生产出发。实践証明，那些規章制度有利于生产，企业满意，稅干也容易貫彻，相反，必将受到阻力。其次，在进行工作时，必須服从一定时期的中心工作，在为中心工作服务的原則下，密切与組織收入的經常业务結合起来，依靠党委，依靠群众，搞好內外协作。第三，在工作方法上要抓住关鍵，組織协作，重点解决突出問題。例如在去年第四季度中，重点稅源的卷烟缺乏原料，陷于停工状态，我們与輕工业局、土产批发部、专卖公司等有关部門密切配合，实行工商、財貿一条龙，共同負責搞到烟叶9,000多担，有力地支援了卷烟生产，也保証了財政收入。在这方面我們总的做法是：收入排队，分析情况，选出重点，摸清底子，組織力量，內外协作，抓住关鍵，重点突破。实践証明：促进生产培养財源的过程，也就是挖掘潜力組織收入的过程，这样既配合了中心工作，又开展了本身业务。

根据大城市特点，企业收入和企业繳納的工商稅款占財政收入絕大比重的情况，促进生产培养財源的工作应当掌握两个基本环节：一是通过組織协作，协助解决产供銷方面的突出問題，在当前特別是原材料供应和运輸問題；一是通过財务管理工作，协助企业健全財务会計制度，加强成本核算，督促改善經营管理。这两方面不同的做法，又是互有联系的。一年来，特別是第四季度，我們从两方面进行了工作，都收到了促进生产，培养財源，增加收入的积極效果。如重点协助企业解决烟叶、废紙、甘蔗等原料的供应，解决了生产上迫待解决的問題，使計划內收入224万元得以实現；督促企业处理积压帐务，进行結算、清算超計划利潤，也使800多万元的企业收入能在本年內及时入庫。应当認識：从加强企业財务管理来促进发展生产、降低成本、增加积累，不仅有长远的影响，而且也是我們的經常任务。在这方面我們的工作仍然是做得不够的。因此，在繼續通过协作，

协助企业解决产供銷或其他存在問題的同时，还必須大大加强成本管理工作；迅速提高企业財务管理水平。

（四）貫徹群众路綫，大搞群众运动。

群众路綫是党的一切工作的根本路綫，財政工作也必須貫徹这一路綫。但是在財政工作中如何貫徹群众路綫，能否大搞群众运动，这对我們来説还是一个新問題。1958年大跃进的实践，在这方面提供了正确的答案。財政工作的群众路綫，不仅是一个工作方法的問題，而且是如何貫徹党的社会主义建設总路綫的根本問題。由于財政工作牵涉面广，政策性大，工作的好坏，积累与分配的处理是否恰当，对生产建設和群众利益都有直接或間接的影响；同时，过去在实际工作中，我們对依靠群众办好財政的思想也不是那么明确，往往强調規章制度的約束和控制，忽視了广大群众在管理財政上的重大作用；有些方面管得过多、过細、过严、过死，也影响各单位和群众积极性的充分发揮。因此，貫徹群众路綫，对做好新形势下的財政工作，就更加显得必要。經过整风，解放思想，并在大跃进形势的推动下，使我們認識到：依靠广大群众办財政和依靠少数人办財政，实質上是“多快好省”与“少慢差費”两种不同路綫在財政工作上的表現。例如，过去主要依靠少数財政、銀行干部核定企业流动資金，費时长，爭扯多，收效小，而1958年采取了評比和企业自核相結合的群众路綫的工作方法，在半个多月内，基本上完成了全市企业的核資工作，貫徹了增产不增資（或少增資）的要求，核定資金周轉期比1957年度实績加速20.47%，相对节約資金2,064万元。

在財政部門本身大搞群众运动，作到政治工作与經济工作相結合、領导与群众相結合，是大跃进中一个显著特点，其内容也是丰富多采的。除了整风运动中行之有效的一些群众路綫的工作方法，如鳴放辯論，种試驗田，抓两头带动中間，召开現場会議进行評比等等，貫徹在业务工作中同样收到良好效果外。我們还深刻体会到：貫徹不断革命和革命发展阶段論，适时提出行动口号，明确中心任务，广泛深入开展竞賽評比，不断組織跃进高潮，对推动工作、鍛炼干部都有非常重要的作用。我們在实現税收“四无”之后，紧接着掀起了促进生产培养財源的高潮；在建立区財政后迅速組織了大搞生产，建立街財政；在組織旺季收入时，同时又开展了紅旗竞賽和向元旦献礼运动。特别是在旺征工作中，各区实行长計划短安排，把一个月任务划分为几个“战役”，領导亲上前綫，按日按旬抓紧了計划的督促检査，不断进行政治思想教育，每晚組織汇报，按計划、按科、按組、按人公布战果，互相較量，互相促进，及时交流經驗，解决問題。这样一个战役接一个战役，高潮之后又組織新的高潮，人人有評比，事事有評比，日日一小比，战役一大比，使人人关心計划，个个斗志昂揚，出現生动活泼、跃进再跃进的局面，有力地推动了工作的开展，保証了任务的完成，充分显示了大搞群众运动的巨大生命力。

在1958年所取得的許多經驗中，这些就是我們貫徹在各个时期各項工作中的几条經驗。只要我們繼續堅持政治挂帅，加强三大观点，进一步大搞群众运动，在新的一年中我們必将获得更大的成績。

动态

黑龙江大力开展整頓公社財务工作

为了巩固与提高人民公社財务工作、促进工农业生产大跃进，我省已把整頓公社財务列为第一季的中心工作，并在最近专署財政局长会議上，对紧密結合整党整社迅速抓紧做好这一工作做了布署。目前各地区，正在試点的基础上不断深入开展，行动較快的牡丹江专区，財政局长亲自挂帅，在林口、宁安等县全面总結了清产建帐的經驗，有力的推动了財务工作顺利开展。

省財政厅也組織了专人，大力抓这項工作，及时交流各地情况与經驗。同时又派出三个工作組，分赴牡丹江、嫩江、合江等专区，进行督促检査和重点摸取經驗，以便給一月底即将召开的公社財务現場会議打下基础。

黑龙江省財政厅　王光烈

林口县中朝友誼人民公社整頓財务工作

黑龙江省財政厅

黑龙江省林口县中朝友誼人民公社，以整党整社为綱，在开展社会主义、共产主义教育的同时，結合着重整改和专题辯論，从清产建帐入手，加强了財务工作的領导，經过6天的时間，摸清家底，建立了新的財会制度，改变了建社初期公社財务管理不善的現象。同时經过深入的整頓公社財务，也使广大干部和社員群众受到了一次极其深刻的思想教育。

通过这次清理財产，大力挖掘了物資潜力。据統計全社除清点核定現有79万余元固定資产外，还清理回来流散在各处的各种农具共543件之多，解决了生产的需要。如第四耕作区清产前，修水利的工具不足，10个人仅4把鎬，通过清理財产和查清公物，找出14把鎬，从而节省了开支。在清理財产的基础上，还拟訂了适合公社形式的財务制度、会計制度、开支标准和物資管理办法，划分了小型农具归社員自已管理，中小型农具交生产队保管，大型农具由耕作区管理，专业工具由专业队負責，这样基本上就达到了样样工具有帐目、有人管，不仅使干部滿意，群众欢迎，增强了大家爱护公共財产的責任心。同时随着公社財务制度的建立，也为貫彻“两放、三統、一包”的办法实行計划管理和經济核算創造了良好的开端。在开展清产建帐工作中，通过政治动員和思想教育，

結合整社整頓財务工作

福建省南靖县財政局

去年9月，我县实現了人民公社化，全县由原来25个乡（鎮）、172个高級农业社合并成为11个人民公社。由于实現人民公社化，大大地促进了工农业生产的高度发展和各項工作的全面大跃进，充分显示了人民公社的优越性。但是因办社时間短，任务多，公社刚办起来不久就掀起了全面性的炼鋼鉄和突击秋收冬种的高潮，因此領导忙于生产，无暇顧及公社財务管理工作，各項制度未能及时的建立与健全，以致造成公社財务工作上的某些管理不善的現象，直接影响整个公社財政收入預算正确执行和内部的經济核算。

鉴于上述情况，根据县委与上級財政部門的指示，必需从各方面加强对公社的生产經营管理，特别是公社財务管理工作，財政部門要負起責任大力帮助公社整頓和建立、健全制度。因此我們在1958年12月下旬組織了两个工作組，分别深入到两个公社，进行典型試驗，并召开了两次公社財政科长会議，布置整頓財务工作，同时县委又召开了两次公社書記电話会議，統一部署，在紧密結合中心、結合整社前提下，大搞整頓財务，彻底改变財务工作的落后局面。

这次整頓人民公社財务工作，总的情况是：領导重視，部門协作，深入重点，全面展开，突击清理，并帐建帐，解决了不少財务問題。我們在进行工作时，依靠党委对整頓財务工作的領导和依靠广大群众的大力支持，紧密地結合中心，发揮了部門协作，以生产为綱，以整社为动力，掀起了整頓財务高潮。整頓的方法是：

第一，党委挂帅，統一調配力量，統一思想認識，統一布置，統一行动。据9个公社統計，从各財貿部門抽調206个干部参加公社整頓財务工作，由社长亲自挂帅，掌握情况，公社成立整頓財务委員会，耕作区成立整頓財务小組，由耕作区主任、分支書任組长，采取分片包干負責，深入檢查、輔导，限期定質完成任务的办法。在做法上，首先进行思想发动，使干部思想認識上取得一致，明确当前整頓財务工作必須与整社、生产相結合。

第二，政治挂帅，充分发动群众，广泛向社員宣

深入进行了财务的整頓，既取得了經济效果，又提高了群众政治思想覚悟。如社員张永和看到別人一件又一件归还公物的时候，受到很大感动，拿出公社的麻袋、鉄鍬等物資交还公社。这些生动的事例証明了，清产建帐是整社工作的一个重要組成部分，是以实际內容开展共产主义教育，提高社員思想覚悟，巩固人民公社的有效措施。它为进一步貫彻民主管理和勤俭办社的方針，提高爱社如家的风尙，促进生产更大跃进，打下了良好的物資基础和思想基础。

中朝友誼人民公社清产建帐工作所以能够取得上述的效果，主要的經驗就是，政治挂帅，思想先行，掌握情况，全面发动，建立清产組織，开展群众运动。在具体做法上，主要是抓住三个环节：首先是加强領导，提高認識，明确做法，将清产建帐与整党整社工作統一起来，在辯明搞好財务管理对合理运用資金、促进生产发展有重要的作用以后，結合专題整改或者辯論合理分配和安排生产的阶段，做一专題，突击一段，一气呵成。其次在清理财产上要层层发动依靠群众，采取組織清理与群众清理相結合的方法。在組織清理方面，成立以書記为主吸收主任、队长、会計、保管員和积极分子参加的清产小組，按着层层負責，分别清理，先清理集中的財产，后深入現場清点登記，貫彻"三边"（边清理、边登記、边整頓）的做法。在发动群众清理方面，主要的做法概括起来是"摸、动、带"三个字，也就是：摸清情况，找出問題；正面教育，层层发动；培养骨干，領导带头。这样就可以做到清点快，效率高，虛实結合，清理徹底。再次在建立各項制度上，由于貫彻党委定原則、群众提意見、边做边修改、討論定方案的做法，及时确定了"統一領导，分級管理，分别核算，統負盈亏"的原則和三級管理两級核算的形式，建立了財务組織，从而为制定各項制度和建立帐目提供条件。而制定制度办法交付群众討論修改，使制度切实可行。

总之，从中朝友誼人民公社实踐的結果来看，从清产建帐入手，依靠党的領导，貫彻群众路綫来整頓公社財务工作，是一个多快好省的方法，这不仅对于結清旧帐迅速搞好当前分配有利，而且对于今后改进公社經营管理，促进生产，扩大公共积累，改善社員生活，以及巩固与发展人民公社都有着重要的意义。

传整頓財务工作的好处，講明整頓財务的目的在于清理分散物資，充实公社財力，建立新帐，健全制度，实行財政公开，民主管理，以消除社員思想顧虑。宣传方式采取多样化，除了召开好各种会議外，还运用各种宣传工具，如黑板报、广播、大字报等，做到"三訪問""六深入"（三訪問是：訪問老农、訪問积极分子、訪問治安員炊事員；六深入是：深入田間、山上、学校、工地、家庭、食堂），此外紧紧抓住大鳴大放、大字报、大辯論，广泛听取社員意見。

第三，清点財产，清理庫存物資，貫彻政策，处理問題。在社員思想发动形成高潮以后，立即組織群众开展財务清理，在清理之前向社員講明清理的范围只限于公共財物，至于社員的生活資料及个人存款为私人所有，不在清理之列，解除社員顧虑，使他們积极投入清理財务工作。在清理中我們要求做到"三査"（査帐目、査財产、査仓庫）、"六清"（清工級、工分、投資、往来帐务、农具、产量）、"六有"（样样有人管，件件有下落，进出有登記，借用有手續，損害有賠偿）。在工作中要求是"三要""二不留"（三要：即要依靠党委，要依靠群众，要全面深入；二不留即是：不留尾欠，不留人情）。办法上是采取先結帐务后清査，由原經管人員編造各項清册，逐項清点，核对移交，然后根据社員大鳴大放，大字报中揭发的問題，分类站队，分别研究处理。清査出来的物資馬上报到公社統一研究，配合商业部門进行收購，及时收回資金。对貪污挪用公款公物的人一般以教育为主，欠款一律退出，处理問題統一由公社党委研究决定。

第四，健全制度，巩固提高。在清理过程中，采取边清、边結、边改进、边建立各項制度的办法。同时在清理財务中及时制定了审批制度，民主管理制度，財产管理制度，食堂財务制度等，使財务工作逐步走上正軌，另一方面組織会計人員清理結束旧帐，建立新帐，通过清理和建帐，已有777个食堂按时公布了帐目，10个公社及时发下工資，社員反映良好。

通过这次整頓財务，公社財务管理已有初步改善。目前已結好旧帐建立新帐的有6个公社，其余都繼續进行并帐建帐；搞好分配工作的有5个公社。同时建立了民主管理財务制度，实行"四栏"（工資奖励栏、工級标准栏、財政公布栏、文化学习栏）上墙。在整頓財务中还清理出大量农具，有力推动了生产。

加強經济核算　提高經营管理水平

——河南省財政厅召开座談会討論人民公社的經济核算問題

为了做好人民公社的財务工作，提高其經营管理水平，河南省財政厅在去年12月下旬召集部分专、县和人民公社的財政干部，座談了加强人民公社經济核算的問題。經过討論，一致認为，目前做好人民公社財务工作的中心問題，是加强公社內部的經济核算問題。因此，必須根据統一領导、分級管理，分别核算，統負盈亏的方針，有利于貫彻国家的价格政策，以及有利于生产的发展等原則，从人民公社現有的水平出发，分别不同的經济类型和不同的規模，制定一些通俗易懂、簡便易行的財务制度、会計制度和核算方法。

关于对农业（包括林、牧、副、漁业）的核算問題，大家認为，应当在原有的农业核算基础上进一步簡化、提高和改进。农业收入，从目前情况看，以实行公社、管理区（或生产大队）两級核算为宜，生产队除了有条件的也可以单独核算外，一般实行收入上交管理区（或生产大队），支出由管理区定額包干或收支領报的办法。对一县一社的也可以实行公社、管理区、生产大队三級核算。由于目前在农业方面尚不具备成本核算的条件，所以主要应加强收支的核算。同样，林、牧、副、漁业，也不强調成本核算，費用可以定額包干，列入支出預算。农业的产品，計价須統一，属于国家收購的物資，按国家收購价計算，沒有收購价的，按市場价格或者按国家政策自行議价。

关于公社所属的工商企业单位的核算問題，大家意見，应当分别国家下放企业和公社举办企业，采取不同的核算方法。对于国家下放給公社的商业企业，仍应按系統以公社为单位进行独立核算。攤入商品流通費的，包括商业人員工資和生活費用、經营流轉費用（运費、貸款利息、商品損耗、行政管理費等），固定資产折旧費等。应納的稅款和利潤全部上交公社，由公社統負盈亏。应开支的基建撥款和四項費用，由公社撥款。国家下放的粮食企业，对于公社的粮食和国家的粮食要分别保管、分别記帐。公社的粮食、油料，根据公社的計划和統一价格进行調剂、加工、供应，由粮食企业逐月向公社財务部結算；代国家保管粮食的費用和下放的粮食干部工資，由县粮食部門包干撥給公社，由粮食企业直接向公社領报。公社代国家購銷的粮食，应单独核算，盈亏由县粮食部門負責。国家下放的金融部門，按系統单独核算，人員工資和生活費用从利息收入中抵支，利潤交公社，由公社統負盈亏。下放的工矿企业，一般按原办法办理核算。攤入成本的，有原材料支出、工資支出、綜合費用、固定資产折旧四类。

对于公社举办的工业企业，原則上都要求进行成本核算，內容可参照国家下放的工矿企业的核算范圍办理。但也应按不同的經营条件，規定不同的要求。对社办較大型的工业企业，一般应核算成本，按期上交稅利；对条件較差而又須核算成本的企业，可逐步推行成本核算，目前只将原材料和管理費用攤入成本，将毛利上交公社，人員工資和供給生活費，另行撥付，固定資产折旧費暫不提取；对于一般小型的、不能核算成本的企业，采取滿收滿支或者收入上交，支出定額包干的办法。对于不便計价和不計收入的产品，如顆粒肥料、食用粮加工等，不进行核算。公社举办的服务性企业，实行收入上交、費用支出定額包干的办法，不单独核算。

对于企业核算中的几个具体問題，經过討論，也得到了明确。第一，計价問題。凡工业产品，不論对外銷售、对內供应或分配，均应执行統一的价格。有牌价的按牌价，沒牌价的按市价；新产品比照同类产品計价或按照国家价格政策从新議价；自产自用产品，可直接分配，但也須計价轉帐。为便于核算，原則上一种产品一社一价，在本社范国內，不計地区差价。人民公社商业部的商品，一律按商业牌价出售。对为社員服务的企业（如縫級、澡塘、理发等），对外执行市价，对內按成本計价；鞋厂提倡直接向社員加工生产，如有經营部分，一般按市場价格計算。工业原材料，外購的按外購价，社內供应的一般按收購价計算。第二，固定資产折旧費的提取标准問題。除下放企业按原規定办理外，一般按固定資产总值，自行决定比率，統一計算提取。折旧率一般在5%左右比較适宜。

社員消費部分的計算問題。为了正确地反映社員消費水平，对分配和供給社員的現金和实物，以及各种伙食供給，均应計价折算进行登記。第一，按标准供給的粮食，統按收購价記帐。第二，食堂菜地收入，按市价記帐，既列农业收入，又列社員消費部分。第三，公共食堂完成了分配的养猪任务，如有超过部分，食堂可以食用，按活猪收購价格計算。这在調查研究时，作为社員消費，但在核算时不扣除社員供給部分。第四，食堂燒煤，一般按購进价計算，燒柴是否計价，由各地自定。第五，公社发給社員的棉花、烤火用煤、副食品一律作价，作为社員的生活供給部分。

最后，为了便于及时掌握公社的財务計划执行情况，和分析国民經济发展情况，大家認为，除公社应編制年度和季度的生产財务計划外，实行单独經济核算的单位，也应編制年度和季度的生产財务計划，并按月結算。公社还要按月向县財政局报送各項支出明細表、財务收支发生額对照表。（赵　超）

介紹河南省农村人民公社財务收支計划表格

馮羡云　龔南杰

人民公社是以生产为中心的、工农商学兵相結合的社会結构的基层单位，因而在財务活动上，它旣是国家財政的一个組成部分，又是一个进行独立核算的經济单位。它旣負責国家資金的积累，完成国家財政收入任务，又要負責公社本身的积累与分配任务。因此，如何認眞編制反映人民公社全部生产活动和生产成果分配的財务計划，以保証公社生产和建設事业发展、社員的工資和生活供給費的按时发放和上交国家財政任务的完成，这是具有极其重要意义的。

在目前，各地区正在着手編制1959年农村人民公社財务收支計划，因此，我們想就河南省初步提出的农村人民公社財务收支計划表格和表格的內容以及其中还有一些需进一步研究的問題，提出我們的粗浅看法，以供各地区研究和編制农村人民公社財务收支計划的參考。

一、財务收支計划各項表格和表格內容的介紹:

河南省农村人民公社財务收支計划表格全部共有十一种，但是其中主要的一种表格是人民公社年度財务收支計划总表，其余的表格則大部分都是总表中各項收支的具体核算明細表。这套表格的設計，总的精神是为了便于各地人民公社正确領会編造財务收支計划的內容，以达到更精确的反映出公社財务收支計划的数字。因此，为了便于大家的了解，現特根据該套表格的順序，一一分別介紹如下:

1.年度財务收支計划总表——本表是反映公社全部財务收支活动的总表，編制計划的年度是采用历年制，即是根据每年元月一日开始至十二月三十一日止計划所发生的財务收支数字編列的。其格式如下:

县（市）人民公社年度財务收支計划总表

1959年　月　日編制　　　　单位：元

收入之部				支出之部					
項目	1958年預計执行数	1959年計划数 保証数	1959年計划数 争取数	項目	1958年預計执行数	1959年計划数	項目	1958年預計执行数	1959年計划数
1.农业收入 2.工业銷售收入 3.商业进銷差收入 4.交通运輸收入 5.畜牧业銷售收入 6.林业銷售收入 7.漁业銷售收入 8.副业銷售收入 9.文教卫生事业收入 10.其他收入 小計 (1)上年結余收入 (2)上級补助收入 总計				1.生产費用 农业生产費用 工业生产費用 商业流通費 交通运輸費用 副业生产費用 畜牧业生产費用 林业生产費用 漁业生产費用 …………… 2.社員分配 ①工資 农民 工人 經济事业单位人員 文教事业单位人員 其中：教职員 医务人員 学生 行政管理人員 其他 ②供給生活費 农民 工人 經济事业单位人員 文教卫生事业单位人員 其中：教职員 医务人員 学生 行政管理人員			其他 3.上交国家財政任务 4.上交县或县联社任务 5.基本建設支出 工业投資 农田水利投資 交通、邮电投資 文教卫生事业投資 其中：教育 卫生 行政机关基建投資 社員住宅基建投資 其他 6.各項經費支出 經建事业費 文教卫生事业費 其中：教育 卫生 福利支出 行政管理費 其他 小計 7.增拨銀行或信用部資金 8.本年結余 現金 物資 其中：備备粮 总計		

在这个表格中，应說明的几个問題:

①表列收支項目的設計，是根据公社全部財务活动滿收滿支的要求編列，特別是对財务核算中一般应区分的如各項生产收入、生产費用、社員分配、公共积累等几个重要組成部分，都有了明确的表現。其所以如此划分，主要是为了便于反映和考核公社生产、消費、积累和分配全部过程，和有利于研究积累和消費的分配問題。

②表列收入部分中的"上年結余收入"和支出部分中"本年結余"这两个項目，除本年結余中的庫存現金、信用部存款和庫存物資外，还有很大一部分是由于农业生产的季节性的緣故，因此公社在每年安排支出計划时必需为下年度提存一定数量的資金以作为本年結余，留轉下年周轉使用，具体的內容如"基本建設基金"、"生产基金"、"工資生活基金"、"文教福利基金"、"物資儲备基金"等，至于企业单位的流动資金則不应列入。

③表列支出項目第二項"社員分配"中，专門分列了"工資"和"供給生活費"两分項，这主要是为了反映在分配給社員的总額中，能分別計算出工資部分和供給部分各所占的比重；至于各分項中又分列各类人員的性質，如"工人"、"农民"、"文教卫生事业单位人員"、等等，这是为了分清生产性人員、非生产性人員和其具体开支的性質，以便于分别归类分别核算所設置的，同时以便将个人分配部分按各类人員和事业經費的办公經費合并統計国家行政、文教、事业的开支规模。

④表列支出項目第三項"上交国家財政任务"，这是由于国家对人民公社实行財政收支包干的办法，因此这里仅需填列收支相抵后的上交国家部分的数字；至于收入項目第十二項"上級补助收入"，这并不是指財政收入抵撥支出部分的数字，而是指国家对公社某項建設专款补助收入或某些公社因特殊情况不能上交国家財政收入而相反需由国家补助的收入。

⑤表列支出項目第七項"增撥銀行或信用部資金"，这是指公社每年自公积金中提取一部分資金增撥銀行或信用部的信貸資金而言。如果公社所属企业的流动資金也实行全部由銀行貸款解决的办法，那么增撥信貸資金也就应当包括这一部分流动資金。

⑥表列收入項目第十項"其他收入"，这是指除固定收入項目以外所发生的收入，如社員投資贈送收入、商业部門所經营的食堂收入、理发室、洗澡塘等收入，均可填列本項目。

2.年度农业收支計划表——本表根据各大队农业生产計划中各項收支数字汇总編列。其格式如下:

年度农业收支計划表

編制日期　　年　　月　　日　　　　单位：元

农业收入

項目	播种面积	单产		总产		单价	金額		第一季度		第二季度		第三季度		第四季度	
		爭取数	保証数	爭取数	保証数		爭取数	保証数	爭取数	保証数	爭取数	保証数	爭取数	保証数	爭取数	保証数
一、粮食作物																
1,小麦																
2,稻谷																
二、經济作物																
1,棉花																
2,烟叶																
3,花生																
三、蔬菜作物																
1,白菜																
四、副产品																
1,麦秸																
2,稻草																
3,谷草																
4,棉柴																
合計																

农业支出

項目	数量	单价	金額	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
一、种籽費							
1,小麦							
2,稻谷							
二、肥料費							
三、农药費							
四、耕畜飼养費							
1,飼草							
2,飼料							
五、机耕費							
六、水利費							
七、小件农具購置和修理費							
八、其它生产費							
合計							

表中收入項目是按农业收入总产値不扣除生产费用的数字編列。至于表内具体收支项目的划分，則可以根据发生的实际情况来确定。其次对于表列各季度收支数字，应根据农业生产計划分季数字編列，不能按四季平均数分列。此表联社、分社、管理区（生产大队）和生产队均可以使用，但生产队編制本表时，則可較此詳細一些。

3.年度工、副业收支計划表——本表根据各厂矿和大队編制的工业、副业計划汇总編制。其格式如下：

年度工、副业收支計划表

編制日期　　年　月　日　　单位：元

项目	全年收入														全年支出				
	单位	数量		单价	金额		第一季度		第二季度		第三季度		第四季度		金额	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
		争取数	保証数		争取数	保証数	争取数	保証数	争取数	保証数	争取数	保証数	争取数	保証数					
一、工业																			
1.鋼鉄																			
2.机械																			
3.木工																			
4.肥料																			
二、副业																			
1.																			
2.																			
合計																			

本表各項工业、副业产品的收入均按照銷售收入来編列（包括社内調拨部分）。工业、副业銷售收入的計算，应以完成商品的生产过程为限，如属本社内自用的加工产品，亦应視同銷售产品，分别計算銷售收入，例如紅薯加工，除紅薯本身应列入农业收入中計算外，并应将紅薯的加工收入列入銷售收入内，其加工費用列入工业支出内。

至于表列工业、副业的支出，主要是指生产各项产品所需的費用，如工业原材料、燃料等，但对参加这些生产的社員所发給的工資和供給费用，由于已于"社員工資和生活費供給計划表"中計算，因此，这里可以不再編列。

4.年度商业利潤計划表——本表根据商业部門的財务收支計划編制。其表格及其計算詳見下表：

年度商业利潤計划表

編制日期　　年　月　日　　单位：元

顺序号	项目	全年計划	第一季	第二季	第三季	第四季
1	商品銷售收入					
2	購进商品成本					
3	进銷商品差价收入					
4	占商品銷售额%					
5	减：商品流通费					
6	占商品銷售额%					
7	經营商品利潤（亏損）					
8	占商品銷售额%					
9	营业食堂利潤（亏損）					
10	附属企业利潤（亏損）					
11	其它利潤（亏損）					
12	利潤（亏損）					
13	占商品銷售额%					
	合計					

編制方法（按表列顺序号表示）：
(1)−(2)=(3)
(3)÷(1)=(4)
(5)÷(1)=(6)
(3)−(5)=(7)
(7)÷(1)=(8)
(7)+(9)+(10)+(11)=(12)
(12)÷(1)=(12)

5.年度畜牧业收支計划表——本表根据各畜牧場收支計划汇总編制。其格式和其收支内容如下：

年度畜牧业收支計划表

編制日期　　年　月　日　　单位：元

项目	年初数	全年收入									全年支出							
		年終头数		本年計划銷售数							项目	数量	单价	金额	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
		争取	保証	数量或重量	单价	金额	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度								
一、家畜											一、飼料							
1.养羊											二、飼草							
2.养猪											三、飼盐							
3.奶牛											四、褥草							
4.养兎											五、牲畜医疗费							
二、家禽											六、小件农具購置和修理費							
1.养鷄											七、其他生产費							
2.养鴨																		
三、养蜂																		
四、养蚕																		
五、养魚																		
合計											合計							

6.年度林园业收支計划表——表格式与年度农业收支計划表同。在具体項目中，收入項目如林园收入可分别按原木、竹、茶、桐油、树等計列；果园收入可分别按苹果、梨、桃、柿子等計列。支出項目可以按种子、肥料、农药等計列。

7.年度社員工資和生活費供給計划表——凡公社供給的工人、农民、文教卫生、商业、金融、行政管理等人員的工資及供給生活費（包括国家下放到公社的企业、机关工作人員）均包括在內。表式如下：

年度社員工資和生活費供給計划表

編制日期　　年　月　日　单位：元

項目	人数	平均标准	金額	說明
工資				
1.基本工資				
2.奖励工資				
生活供給費				
伙食				
被服				
合計				

表格中基本工資、奖励工資和生活供給費包括的各項內容如伙食、被服……等，均应根据公社規定的开支标准，分别人員类别、級别和人数具体計算后編列。

8.年度文化福利事业費支出計划表——本表格式分为"項目"、'金額'、"第一季"、"第二季"、"第三季"、"第四季"六栏。在項目栏下可以按文化福利事业的单位如学校、图書館、俱乐部、医疗所、幸福院、托儿所、幼儿院、剧团、浴池、妇产院、电影队等設立，最后一項为合計。表中所列支出数字，应根据公社規定的开支标准和本着节約的原則填列。至于各分季数字，則亦应根据实际需要填列，不要平均分攤計算。

9.年度管理費支出計划表——格式与年度文化福利事业支出計划表同。在項目中主要分"办公費"、"旅差費"、"修繕費"、"購置費"和"其他"五項。这些項目的数字，均应根据公社对大队、生产队和直屬工厂等单位規定的包干指标或开支标准編列。

10.年度基本建設支出計划表——本表根据各部門的基本建設計划編制，其表式如下：

年度基本建設支出計划表

編制日期　　年　月　日　单位：元

項目	单位	数量	单价	金額	第一季	第二季	第三季	第四季
一、工业投資								
机械購置								
厂房建筑								
二、农田水利投資								
拖拉机購置								
修水閘								
購牲畜								
三、交通邮电投資								
修公路								
架电綫								
購汽車								
四、文教卫生事业投資								
五、行政机关投資								
六、社員住宅基建投資								
合計								

本表各部門的投資中包括固定財产的購置和房屋建筑等在內。在編制本表时应根据保証重点、照顧一般的原則进行統一的安排，特别应注意到提高生产性投資的比重、降低非生产性比重。

除以上各种年度計划表式外，在該省所設計的表式中倘規定了"季度(月份)現金收支計划表"。这个表格的收入和支出項目，是根据各項計划按季（月）发生的現金收支数編列。其表格如下：

人民公社的生产、交換、消費和积累，都必須有計划。人民公社的計划应当納入国家的計划，服从国家的管理。同时，它在制定計划的时候，应当充分发揮自己的特点和主动精神。

——摘自"关于人民公社若干問題的决議"

195 年度　季度（　月份）現金收支計划表

編制日期　年　月　日　　　　　　　　　　　　單位：元

收入							支出						
項目	現金	实物				合計	項目	現金	实物				合計
		单位	数量	单价	金额				单位	数量	单价	金额	
一、上期結轉貨币資金							一、上交財政任务						
二、本期經营收入							二、上交公共积累						
1.农作物收入							三、生产支出						
2.工副业收入							1.农葯						
3.商业收入							2.肥料						
4.畜牧业收入							3.种籽						
5.林园业收入							4.小件农具購买和修理						
6.漁业收入							5.其它支出						
7.文教卫生事业收入							四、管理費支出						
8.其他收入							五、归还貸款						
三、社員投資							六、归还应付帐款						
四、应收回到期帐款							七、基本建設支出						
五、固定財产变价收入							1.固定資产購置						
六、貸款							2.基建工程支出						
							八、工資和生活費支出						
							九、各項經費支出						
							十、其他支出						
							十一、本期結余現金						

本表主要是反映公社季度（月份）的現金收入情况。表列实物收入是指出售实物收进的現金数，实物支出是指購买实物开支的現金数。人民公社在編制本表时，应根据公社各个时期的具体情况，全部安排資金的組織和运用，要避免現金使用上的积压和不足的現象。如果在編制計划中已发現收入不敷支出时，应积极采取措施加以解决。本表在編制季度計划时可以稍粗一些，但是对月份計划那就需要編細一些。

二、对年度財务收支表格中几个問題的看法：

1.这里介紹的財务計划总表是采取滿收滿支方法編列的，其目的如上所述，是为了考核生产、消費、积累、分配的全部过程，看来这是十分必要的。但由于目前各地人民公社的工业企业的核算形式不同，大体有三种形式：一是独立經济核算，純利上繳，二是半独立經济核算，毛利上繳，三是滿收滿支，定期报帐。由于核算形式有好几种，因此大家在編制財务計划时，就可能有不同的看法。如財务計划要求按“滿收滿支”編列是否与加强經济核算制的原則有抵触呢？我們認为是不会的，因为財务計划总表是由人民公社財务部根据管理区（或生产大队）和采取不同形式核算的企业单位报送的財务計划汇編的，因此它并不损伤企业推行經济核算制的积极性，也不增加各企业核算单位本身的工作量，而編制人民公社財务收支計划則是一項不可缺少的工作。

2.总表收入部分的工业收入系按当年的銷售收入填列，而支出部分的工业生产費用也按当年支出的全部生产費用填列，这样生产費用就可能大于或小于銷售产品本身所耗費的生产費用。目前也有的人民公社对工业生产費用只列当年銷售产品本身所支出的生产費用，这种作法收支的口径是相吻合的，但計算起来可能比較复杂一些。我們認为生产費用的多少，涉及到社員的消費水平，也关系到国民收入积累与分配之間的关系，因此，如何計算工业生产費用是一个值得进一步研究的問題。

3.这套財务計划表格中，对于研究社員分配問題所需要的資料反映的还不够十分完善，不論从总表或附表“年度社員工資和生活費供給計划表”中，都只能看出工資与供給生活費之間的关系，基本工資与奖励工資之間的关系；对于工人和农民以及其他人員的消費水平，和相互之間的差別，还都不能反映出来。我們認为在建設社会主义时期中，在全民所有制与集体所有制并存的条件下，从分配角度注意研究工人、农民以及公社范圍內的其他人員之間消費水平的差別关系是十分重要的，因此在“年度社員工資和生活費供給計划表”中，似有必要在工資和供給生活費項下，分別增設工人、农民、及其他人員的类別，以便进一步研究这些不同类型社員的平均消費水平。

高安县紅旗人民公社增辟財源大搞生产

江西省財政厅　褚　明　达

江西省高安县紅旗人民公社，位于該县南部的一个丘陵地区，交通方便。全社有348个自然村，13,248戶，48,047人，其中有男女劳动力20,645人。土地面积194,348亩，产物主要是粮、油、棉、茶、薯类等。地下矿藏有丰富的煤和石灰石。去年9月間，該公社为了給实現公社工业化、农村电气化、机械化准备条件，根据社大人多、资源丰富的特点，向全体社員提出了响亮的战斗口号："全党全民总动員，全力以赴上战場，大战特战四个月，財政收入超額完，决心实現百万元，誓夺紅旗賽全县"。由于公社坚持了政治挂帅，依靠群众，貫徹了从生产到財政的方針，采取了在做好农业生产的同时，广开工、副业生产門路，采取多种經营的方法，經过三个多月的苦干、巧干，建立了各种工厂（場）223个，完成产值2,721,698元（超过了农业总产值的2.3%），获得純收入1,001,528元。这不仅促进了农业生产，改善了社員的物質生活（每个社員平均計算，增加純收入21元多），而且为巩固和发展人民公社，实現今年工农业生产的更大跃进奠定了可靠的基础。不久前，紅旗公社被評定为全省的农业社会主义建設先进单位。最近（1月上旬），宜春专区召开了財政、税务局长会議，該社又被評为全专区的紅旗单位之一。他們获得这些成績的主要經驗是：

一、坚持政治挂帅，思想先行：紅旗公社党委开初向全体社員提出在做好农业生产的同时，大搞工、副业生产，实現財政收入百万乡的时候，少数干部和社員思想不通。有的認为任务太大；有的認为沒有技术人員，搞不起来；有的則强調劳力不足、資源不多等等。党委針对这些思想，提出了关鍵性的問題組織群众辯論，并且用炼鋼、炼鉄成功的事实批判了沒有技术人員生产就搞不起来的保守思想。通过辯論，統一了認識，增强了实現財政收入百万元的信心，規划也就制定出来了。这之后，党委委員进行了具体分工，書記亲自挂帅，統一安排了劳动力，掀起了大力开展工、副业生产的高潮。10月間首先建立了一个較大的畜牧綜合厂，养猪、羊、蜂、馬等，經过一个多月的苦战，产值已达8,000余元；接着又根据因地制宜、就地取材的原则，兴建了69个厂矿，大家的信心和干劲就更大了。有的民工創造了一天挖原煤10吨的新紀录。

二、依靠群众，勤俭办厂：他們在大搞生产、大办工业中，也遇到了不少困难，但由于依靠了群众，走群众路綫，困难也就迎刃而解。首先在找資源方面，公社領导上了解到个别老年人有顧虑，怕本村成了矿区，要迁居。党委經过研究，由刘清明書記主持召开了老年人座談会，指出找矿、开矿后給大家带来什么好处，終于启发老年人說出了煤藏宝庫——龙窝、杉林煤矿，为大搞生产增加了新的生产門路。在解决生产工具不足和缺乏原材料的困难方面，也是依靠群众来解决的。当公社党委及时提出全党全民办工业、发动群众广泛收集废旧原材料号召以后，群众立即行动起来，只三天左右的时間，就拿出木料4,000多根，旧砖20多万块，毛竹2万多根，禾草40多万斤。由于做好了宣传动員，"厂房自己盖，工具自己带，土法上馬，苦干巧干"的口号就变成了群众自觉的行动。

三、广泛开展部門协作：工、副业生产搞的好坏，与有关部門的协作搞的好坏有很大关系，同时，各部門任务的完成与工、副业生产搞的好坏，也有相当影响。該社党委和各部門同志充分認識到了这一点，因而采取了各項工作統一安排，干部分工負責，任务分别包干，开展大力协作的作法。如在大搞工、副业生产的过程中，銀行营业所支援資金；財政税务干部結合組織收入工作协助办厂，找銷路；国营商店和公社訂合同包購、包銷；粮油管理所保証工地粮、油供应；手工业社負責修理和供应生产工具等等，因而使各厂矿生产得以正常进行。同时，工、副业生产計划的完成，也促进了財政、税收、信貸、农副产品收購等各項任务全面地超額完成。

四、加强生产管理，开展紅旗竞賽：紅旗公社根据大小工厂多、經营項目多、劳动生产工人多的特点，在生产搞起来的同时，把生产管理作为主要工作

之一，并組織开展了插紅旗的友誼竞赛。首先，党委、干部分片包干，分工負責，宣传鼓动，工地上經常举行报告会、討論会，做到了“处处喇叭叫，紅旗滿天飘，鑼鼓喧天响，标語滿山墙”。一成立了突击队，就掀起了各厂矿干劲加巧劲的爭夺紅旗的高潮。有的民工在送煤中創造了快速运煤車，比人工运輸提高工效三倍多。其次，他們还根据各个时期不同情况，提出了“卫星”、“紅旗”的标准，組織各厂之間互相竞賽；并制定了劳动定額，凡是超过定額的，可以获得奖励，大大激发了各厂矿职工的干劲。此外，公社党委領导上对职工群众的生活也非常关心，經常組織慰問团向民工們慰問，并組織文工团深入工地进行慰問演出。又由于县、社干部都能带头参加生产劳动，和大家打成一片，因而使絕大多数民工經常保持了飽滿、旺盛的工作热情，保証了各項生产指标的全面完成。

紅旗公社大搞工、副业生产之后，已經收到了很大的效果，鉄厂和烧窰需用的煤，不仅不需要到外地去購买，而且能供应外地用煤，截至1月中旬止，煤的外銷量已达30,000多吨；各生产大队普遍建成土化肥厂以后，大大解决了肥料不足的困难，可以保証粮食单位面积产量的不断提高。最近，他們正在积极兴建食品厂，这个厂将充分供应48,000多个社員春节对于各种糕点、糖果的需要。眞是：人民公社是天堂，亦工亦农样样强；工业花开千万朵，朵朵紅来朵朵香。

閩侯县城門人民公社財务管理工作出现新的跃进

福建省財政厅　林　渭　賢

財务工作是管家的工作，以一个公社来說，一切生产活动和生产成果的分配，都要通过財务管理工作来进行。因此做好公社財务管理工作是当前巩固、提高和发展人民公社的重要一环。但財务部門是一个服务部門，公社財务管理工作，必須积极为人民公社服务。人民公社在大跃进，公社財务管理工作本身也必須大跃进，公社財务管理工作大跃进的标志是貫彻全党全民办財政的方針，充分挖掘潜力，高速度积累資金，保証工农业生产大跃进的資金需要，并在生产发展的基础上，逐步提高社員的物質和文化生活水平。

福建省閩侯县城門人民公社，在这方面已取得了巨大的成績，已摸索到一套較为成功的工作經驗，并及时向前来参观的全省各兄弟公社介紹推广。在組織資金方面，該社1月份預計就可以收入165万元，可以保証水利地道化和潘墩水力水輪泵的資金需要，可以購买小猪7,000头，魚苗10万条，鷄鴨7,000只，羊500头，大力发展畜牧业，可以購买粪2,100万担，化肥8.4万担，土农葯1.5万担及花生、蔬菜、芋头、荸薺等种子，保証春耕生产的需要。同时，安排了上交国家的財政任务，并通过清理債权債务和財务决算，做好1958年分配，建社以来的社員工資于1月份全部結清和补分，每戶平均可得30多元，讓每个社員手上都有錢欢欢喜喜过春节。

城門公社財务工作为什么能够这样地跃进呢？主要是公社党委对財务管理工作很重視。建社的同时成立公社財政处，配备了7个干部，以第一書記挂帅，发动全民清理物資，制訂財务管理試行办法、財政会計制度、工业和农业核算办法和各項费用定額及开支标准等，积极开展了工作。自从去年12月份起，社党委規定每3—7天召开支書会議研究財务工作，并指定一位書記和財貿部长专职抓財政收入。全体社員也对財务工作很关心，知道这是自己亲自当家管理。最近根据社党委指示，为了充分供应春耕生产和各項建設資金需要，并保証社員能及时領到工資，財务部門采取了6項措施：

一、在“統一領导、分級管理”的原則下，根据生产管理体制，将財务管理体制改为“三級管理，二級核算”。公社对大队实行收支包干，超額提奖，結余留用，做到层层有集中，层层有机动，充分发揮了各方面的积极性。如各大队均安排劳力，抽出20%左右搞副业，仅搞砖瓦一項，1月份即能生产200万块，增加公社收入9万多元。

二、搞試驗田。公社財务人員除分头下队輔导搞副业生产外，自已还投資1万多元搞苗圃，1月份已收入7万多元，全年能組織收入11万元，明年預計可增到30万元；大力推广米糠綜合利用，財政干部亲自將米糠榨油后做酒，做飴糖，全年能收入12万元。

三、加强企业輔导，利用財政干部了解情况多，接触面广等有利条件，帮助企业解决供产銷問題。如了解該社造船厂因缺乏原料完不成生产計划和利潤計划，財政处就向社党委建議，发动全体社員將存在家里不用的木头、木板等出卖給造船厂，使該厂及时投入生产。

四、开辟財源，削减非生产开支，把脫产人員全部組織起来，如使野战連劳动与訓練結合，旣是专业訓練队，又是农业試驗队，公社拨100亩地給他們做試驗田，拨两輛貨車做搬运，經他們討論，自动提出1月份菜金自給，2月份起伙食自給，4个月后劳动补貼等全部自給。文工团过去也是专业訓練，这次发动討論后改为业余，騰出半天到罐头厂、农具厂进行体力劳动。

对公社内部用电采取收費，旣增加了公社收入，又促进各大队各企事业单位精打細算，节約用电。

五、加强食堂財务管理，开現場会議，推广先进經驗，經济公开，民主管理，并調运100万斤稻谷换地瓜，調剂口粮供应。

六、在財务人員内部，加强政治思想領导，开展“五比”运动（比思想，比工作，比学习，比团結，比劳动），克服了混乱思想，并开展批評与自我批評，每月公社財政处向社党委作一書面汇报，以便及时接受党的指示和教育，把工作做得更好。

*　　*　　*

动态

福建省財政厅召开人民公社財务工作座談会并举办公社財务干部訓練班

福建省財政厅为了配合整社，大力整頓人民公社財务工作，建立与健全財务管理制度，于1月10日至14日召开了全省人民公社財务工作座談会。

从这次人民公社財务座談会，貫彻了旣务虛又务实的精神，交流了情况，总結了經驗，討論了人民公社財务管理工作的方針、政策和任务。而且对省內当前人民公社財务管理工作的基本成績、存在問題和解决意見，也进行了詳尽的分析和研究，因而对結合整社积极整頓公社財务工作，建立与健全財务管理制度，提供了明确的方向。大家还認为，根据实际工作体会，要做好任何一項工作，都必須紧密依靠党委，貫彻群众路綫，因此，整頓財务工作，也必須在公社党委的統一領导下去进行。为了做好人民公社的財务工作，省財政厅与財干校研究确定于1月20日举办第一期公社財务干部訓練班。在訓練公社財务干部中，采取的学习方法是：以大报告与研究討論相結合，互学互教，集思广益。学习的内容主要有：明确公社財务管理工作的方針任务、公社財务管理体制、財务核算、各項管理制度和整頓公社財务以及建立財务管理制度的方法、步驟和要求等。目前第一期訓練的240人即将在2月初結束，結束后立即举办第二期，爭取在2月中旬把全省各专、县、市、公社的財务干部720多人全部輪訓一次。各公社管理区的財务管理人員由各县、公社負責分級层层訓練，預計在2月底全省6—7万个整頓和健全財务的骨干將全部訓完，这將大大促进全省人民公社財务工作的順利开展。

（福建省財政厅）

鶴崗南山煤矿降低原煤成本的几項經驗

黑龙江省財政厅工作組

黑龙江省鶴崗矿务局南山矿是个老矿，在整风、双反、大跃进之后，生产突飞猛进，原煤成本直綫下降，为全局六大矿成本最低的一个。1958年10月全矿以每吨5.15元在全省放出降低成本的“卫星”，被煤炭工业部評为全国96个煤矿的第二位。11月5日全体职工再接再励又打破每吨成本5元大关，繼續保持全省降低成本的最先进单位。

南山矿工作中最大的特点是加强企业内部政治思想工作，經济核算工作。实現經济与政治，技术与政治，技术与經济的三統一，在相輔相成的基础上，貫彻“大洋群”与“小土群”相結合的方針，改善生产环节，提高生产效率，用生产的跃进因素带动一切。特点如此，几項主要經驗也是如此。

（一）依靠党委、依靠群众、政治挂帅、虚实并举：

最主要的是矿党委加强对矿的領导，并亲自抓关鍵性問題，在制定全年全季或者月份生产計划时，財务成本計划同时并列。做法是将生产指标和利潤指标先拿到党委会研究討論，然后在党委扩大会議上布置（有各矿井支書参加），这样，有了党的保証，月月都超額完成任务。

一切工作依靠群众走群众路綫。1958年7月，二井为了提高产量先要解决交通运輸問題，400米鋪运搬道（包括鉄軌、枕木等）的工程难倒了領导，最后在群策群力，全体工人动手之下，改变运輸綫路，将余出来的軌道枕木解决了新道工程，結果生产跃进了，成本也降低了，还节約了許多材料。

（二）抓住生产环节，增加产量就是增加利潤，也是降低了成本：

南山矿抓住生产是用两条腿走路的，既搞“大洋群”又搞“小土群”。事实証明，这样走生产多、速度快、質量好、用錢省，完全符合目前我国的需要。

在挖掘原有旧井潜力方面，全矿原来的五个斜井和一个露天矿生产設計能力全年为139万吨，現在經职工一挖再挖，已达到年产量210万吨，由原来月产13万吨增产到月产25万吨。結果是，固定費用由原来每吨3.21元降为每吨1.40元，下降一倍多。工資成本由原来每吨3.09元下降每吨为1.83元。

在搞“小土群”方面，一方面增开小井，从1958年5月份起，已建成21对小井，到目前已出煤85,775吨，因为是因陋就簡，每吨成本不到3元。另一方面是扩大露天采煤，因为不要坑木，不要輔助工，只要很少的設备，每吨成本为3.30元。小土群的成本比大洋井5.80元要降低一半。

增产在成本变化当中，除固定費用、人工外，相对的材料也大量降低。1958年6月份产量比5月份增加14.719吨，而材料費用的絕对値却从5月份的75万元降低为42万元，其中坑木用量降低420立方公尺，单位消耗量下降17.3%。

以上数字說明降低成本的最好办法是增产。

（三）实行矿、坑到班組的内部經济核算制：

基本点是，指标下达，成本下放，輔之以本票制。

核算的形式是对每一生产車間（各采段）輔助車間及管理部門都作为一个内部經济核算的单位，按照跃进規划及当月生产指标，来核定每一核算单位的利潤及成本二大指标，并交由各核算单位自行掌握。关于成本指标，各采段将班組易于掌握的坑木使用量，及材料費用等下达到班組。这种方法使工人能通过簡便的核算方法对生产和物質消耗起到监督和核算作用。

南山矿从6月份实行内部經济核算以来，全矿的經济面貌已經进入一个新的轉折点，原煤成本由5月份的9.12元下降到7.36元，降低率在一个月之間达19.29%，收效是巨大的。

实行内部經济核算是发动工人参加管理，提高經济核算思想的好办法，具体收效可归納以下几点：

1.树立起精打細算，勤俭办企业的好风气。如各坑主动的把旧料废鉄回收送到供应科换取本票，仅6月份就回收废鉄30吨，电纜538米，鉄管100米，鋼絲繩578公斤。再如各坑放炮过去許多可以用鎬刨的也用炮崩，現在都不肯多费火药，就5月份露天矿作例，产煤1.3万吨，耗用火药6吨，6月份产2.4万吨，只用火药4吨。

2.提高了干部和工人管理水平。过去大部分基层領导干部日常抓核算工作較少，对产量有数，对成本是心中无数。通过权力下放，实行内部核算，使用本票領料后，使經营管理工作跃进了一大步。当6月份发給本票后，各坑就合理安排全月的支出。工人发起“升坑不空手”回收旧废材料，遇到增产、超支时，自力更生，群众性节約运动馬上出現，解决了問題。

3.及时发現問題推动了工作的改进。实行内部核算以后，揭发出不少問題，各坑和供应科在領料时发生了矛盾，过去材料往坑口一送，就算消耗，在坑井核算的推动下各坑提出只按实际消耗支付本票，双方各持己見，最后以加强保管解决了問題。又如工程费用混入成本問題，机电工厂制作的机械化設备沒有发出使用就加入成本，以及大修材料混入成本問題都及时的得到改进。

（四）大搞技术革新，实行先进的采煤方法：

这表現在二个方面：一方面是敢想敢干共产主义风格。在缺少技术設备，沒有經驗的情况下，利用旧废料和零件，自行制造小型机械，已制出30—75馬力的卡机7台，20—50馬力的小絞11台，75馬力的3台，另有捆坑木机、粉碎机电鋸等几十种。以上如卡机及絞車有錢也买不到，这也是跃进形势逼出来的。技术革新发明的結果，提高了生产效率，滿足生产需要，同时大大降低了成本。

另一方面是水力采煤的先进方法开始采用。先說其优点：

采煤方法	日产量（吨）	采煤效率（吨/工）	坑木（m^3/千吨）	火药（公斤/吨）
1.水力采煤	10.647	9.970	2.1	0.236
2.木板假頂	6.370	3.388	43.9	0.359
增减比較	+67.1%	+194.3%	−95.2%	−34.4%

按照上表比較的結果，水力采煤的成本将比現在普遍采用的木板假頂等方法降低一半。南山矿目前已进一步推广了水力采煤的經驗，四井和五井由于大力采用水力采煤，收效最显著的是坑木消耗量大为减少，采煤工人也大量减少，产量和采煤效率大大提高。

（五）大力整頓組織，提高劳动生产效率：

过去劳动組織不尽合理，因此窝工浪費現象較为严重，影响生产效率，提高生产成本。經过上半年整頓劳动組織，精簡科室人員，减少輔助工，充实基层增加采煤工，以及用女替男的許多措施后，立見起色。

上半年共精簡掉855人（包括輔助工），大部分充实采煤工。直接生产工人增加，輔助工人减少，使輔助工人的比重由原来的45.4%降到38.6%，直接工人由原来的54.6%提高到61.1%，生产人員的增加与劳动組織的改进，使全矿上半年生产得到了显著的提高，生产工效率6月份比第一季度提高16%，工資成本降低18.55%。

妇女参加劳动后，目前止代替男工的約有420名，她們主要是当輔助工，如担負井上的天桥运输工作，井內当水泵等工人，替下来的男工人，都下井直接参加采煤生产。420名工人就能开月产万吨的大場子4—5个。

自貢市依靠群众降低了企业成本

四川省財政厅　王　平　舒伯鸞

四川省自貢市1958年在企业成本管理方面取得了巨大的成績，到11月底止，化工系統全部可比产品成本比上年实际平均成本降低40%以上。預計年底将达50%以上，三年的任务一年就完成了。工业局所属各厂的成本一般降低10%到25%。运輸貨运成本比去年降低35%以上。

自貢市市委年初根据該市情况，及时提出了“苦战三年把自貢变为化工城”的奋斗目标，和“五年計划，三年完成，降低盐业成本50%”的战斗口号。从而掀起了成本比、学、赶先进的社会主义竞賽高潮。市委經常召集企业党委汇报生产、成本情况，市委書記也随时深入企业、車間、工段，检查增产节約、降低成本各項措施的执行情况。因而各厂党委書記和厂长都亲自挂帅，抓成本工作，把群众高涨的政治热情，引导到挖企业內在潜力方面去。同时按照客观形势的发展，及时地、不断地提出新任务，增加新措施，組織新运动，使群众始終保持旺盛的战斗意志，因而成本不断地下降。

材料消耗定額的降低，劳动生产率的提高，废料、旧料、代用材料的使用，技术革新等首先是为了生产的发展，但也带来了成本的降低。如化工局所属各厂在党委統一領导下，从生产入手，挖生产潜力，大搞技术革命。他們建立了技术革新領导小組、技术研究室和新产品办公室，专門搞技术革新。化工制盐一厂群众提出“臥式多层焊筒法”、“簡便电車”、“空运盐、煤”等增产节約措施，不仅增加了生产，

而且降低了成本。单是“队式多层焊筒”及“煮鍋鍋”办法就使鑽筒每公斤成本由2元下降到1.5元。大搞“三化”（車子化、管子化、水泵化）以后，大大节約了劳动力。上半年全局各厂共节約1,473人，全年节約工資883千元。

各厂以充分运用整风的經驗，采取“不通就辯，不信就看，不会就学，边学边干”的办法，使降低成本各項措施，变成广大群众的自覚行动。有些厂对成本进行了对比、分析，使之便于計算、易懂，将成本核算大众化，同时坚持四算（班班算，日日算，旬旬算，月月算）、五査（査安全生产，査措施执行，査材料消耗，査劳动調配，査費用开支），經常找出薄弱环节，提出課題，交群众討論，作到人人心中有数，个个关心成本。化工制盐四厂、第三工段，提出汲卤成本赶盐岩成本，全段职工提出210个措施，經过一月苦战，終于赶上盐岩成本，創造了自貢盐場汲卤成本的历史奇迹。

自貢市由于市委的重視，宣传鼓动工作一般作得很好。自貢日报和各厂党委宣传部門的油印报，經常报导成本方面的消息。特别是化工局和所属各厂，配合各个时期的中心任务，都利用油印报、黑板报、土、洋广播、竞賽指示图等方式，大抓宣传鼓动工作。在赶先进中，采用了摆擂台、紅榜、献計献策台、送帅旗、送喜报、表揚先进人物、先进事迹，按月評比帅旗及公布赶先进竟賽等方式，大大鼓舞了职工革命英雄气概。对好的經驗及时总結交流，組織現場参观，那里有經驗，就到那里学，这样后浪赶前浪，互赶互学，互提保証，互相勉励，加速了成本降低的速度。

实行車間流通券发动群众管成本

湖北省汉阳县財政税务局

汉阳县第一机械厂的核算工作，过去一直集中在財务管理部門，由于領料、用料的制度和手續不健全，工人群众对成本核算工作不关心，在核算工作上曾一度出現了混乱情况。木模車間的工人反映：过去看不到成本高低，不管木料大小拿着就鋸，把大木料随便鋸小，造成浪費。鑄造車間同志反映：过去掉在地下的釘子是沒有人拣起来用的，用坏了的釘子，更沒有人愿意錘好再用。总之，大家認为車間不单独核算，即使本車間能节約，别的車間不节約，还是不能降低成本。因此，在发生了亏損的情况后，追問起原因时，各車間互相埋怨，甚至影响到全厂的团結。

根据以上情况，我們吸收了外地的先进經驗，主动地协助該厂改进財务核算工作，在全厂木模、鑄造、加工、鍛工、总装五个車間实行了流通券核算办法。具体做法和步驟是：

1.做好車間流通券核算准备工作，印就各种大小不同面額的流通券；

2.拟訂初步方案，报請党委、厂长和有关单位共同研究修改；

3.政治挂帅，党委書記亲自上馬，先召开全厂管理干部会議，学习討論方案，确定与建立核算組織，再召开全厂职工大会，作动員报告，說明以前成本核算工作存在的問題和原因，并指出实行車間流通券核算的意义和作法，接着开展大鳴、大放、大辯論以达到統一認識，統一行动；

4.在取得認識一致的基础上，組成物資清理委員会，全面清理各車間仓庫的現有物資；

5.以上准备工作就緒后，将流通券发給各車間，各車間領用原材料，統按实际价格付流通券給仓庫保管員。

通过实行这一办法后，大大加强了車間工人的責任感，扭轉了过去成本由少数人核算，工人不掌握成本的偏向，从而迅速地改变了該厂核算工作的面貌。如木模車間康家胜同志需用弹子，仓庫保管員要他付給40元的流通券，他連說：“唉呀！貴了、貴了。”結果自己修好一个旧弹子代替着用了。总装車間易計灿同志需用汽車活塞，因一套活塞要56元，他嫌太貴，将旧的修理了一套，功用和新的一样，节約了这笔开支。該車間周胜章同志还創造了用銅套代替活塞的办法，每套費用比原来降低80%。很多同志都反映說：“实行車間流通券核算，成本核算就是我們自己的事了，我們領来的点滴东西，都要列入成本，一定要很好保管，再不能随便拋撒。”“过去厂里原料、燃料、輔助材料，用的人沒有記載，算起成本来就馬馬虎虎的估計一下，現在实行車間流通券核算，一点一滴都清清楚楚，核算成本比以往准确得多。”“实行車間流通券核算，能根据生产通知单計划安排力量，再也不会发生生产混乱和窝工現象，同时又加

强了工作責任感，提高了工作效率。”“实行車間流通券核算，各車間的盈亏情况，一目了然，再也不会出现互相埋怨，互相推卸責任的情况。”很多同志还千方百計地利用各种废料下脚，使生产成本大大地降低。

这些生动的事例和实际效果，充分显示了实行車間流通券核算办法的优越性，我們初步体会，这个办法有四大好处：

1.可以把群众充分发动起来，人人献計，个个献策，更好地挖掘潜力，节約費用，降低成本；

2.可以改变过去单純由财务管理单位核算成本，車間不問不聞的状况，从而发揮各方面的积极性，使人人关心节約，个个注意降低成本，把核算工作建立在广泛的群众基础上；

3.能随时掌握各車間的生产成本，找出薄弱环节，及时加以改进；

4.能加强各車間生产人員的責任感，加强团結，并开展各車間的紅旗竞赛。

为了介紹这一先进經驗，我局与工业局联合在該厂召开了全县工业企业的财务管理现場会議，着重推广了这个新的核算办法，預計不久的将来，即可在全县开花結果，从而改变全县工业企业成本核算的面貌。

工貿庫存合一好处多

西安市黄河棉織厂

一、推行工貿庫存合一办法的經过

根据陕西省和西安市人民委員会关于大力发动群众，挖掘材料、設备、資金潜力支援工农业生产大跃进的指示，我厂在厂党政領导之下，于1958年10月份成立了挖潜小組，由厂长挂帅，向全厂职工进行了两次大会动員，本着既抓魚又抓虾，大小潜力一齐挖的精神，組織职工鳴放辯論。在开始鳴放中，有些职工認为厂子不大，无潜可挖，对挖潜劲头不足。經过反复动員及开展辯論之后，認識普遍有了提高，因而都积极地行动起来，在全厂范围内，开展了全面挖掘潜力的工作。在挖掘資金潜力方面，我們首先抓住了我厂資金的重点：成品、原料与在产品資金（占全部定額資金的80%），討論了如何挖深挖透，以解决資金管理上的关鍵問題，其中在产品資金是通过生产車間，依靠发动工人群众研究解决；至于成品和原料資金，則是采用了工貿庫存合一的办法来解决的。

在我厂提出了試行工貿庫存合一的初步意見之后，立即得到上級党政領导的支持，10月初我厂在西安市財政局、新城区人民銀行及陕西省紡織工业局的指导与具体协助下，首先研究成品資金試行工貿庫存合一的办法，其次进一步研究原料資金也采取这个办法。在試行之先，分別和針棉織品公司西安采購站、陕西省土产出口公司、西安市紡織品批发商店等单位交换了意見，經过充分討論，工作上存在的問題，都在明确認識互相协作的基础上得到解决。如商业方面曾表示厂子生产什么他們收購什么，生产多少他們收購多少；我厂也表示要克服一切困难，坚决完成跃进指标，不断提高質量，增加新的花色品种，以适应市場需要，因而最后都达成协議，签訂了工貿庫存合一的协議書。

二、推行工貿庫存合一的具体作法

（一）在产成品方面：实行工貿庫存合一之后，我厂的成品庫划归針棉織品公司西安采購站与陕西省土产出口公司作为他們的分庫，产品在保証質量的原則下，商业部門免驗，产品一經由整理工序打包入庫后，即填入庫单，与发貨票、提貨单，办理貨款結算；商业部門对在庫存放的产成品可以直綫外調。在进行这項工作时，遇到以下几个問題，經过双方研究之后都得到了解决。

1.貨款結算方式的問題：双方商定，将付款委托書方式改为托收无承付結算方式。具体的作法是：我厂每日成品入庫后，即填发貨票、提貨单，及托收无承付結算凭証一并送交开戶銀行，貨款可以当时划拨抵用。发貨票如果发生計算差錯，在发现后两日内由我厂負責糾正。

2.厂方仓庫面积較小，容納不下很多产品的問題：經过双方协商，暂定提貨期为10天，期内商业方面尽量提取存貨，过期按日加收仓租。庫存积压过多，由商业部門負責解决或者轉庫。商业部門向外調拨时，应尽先在厂方的仓庫調拨，这样基本上解决了这个問題。

3.庫內所存产品的保险、保管責任問題：双方协商明确了庫存产品由我厂指定专人办理产品的收发、保管及仓庫的安全养护等工作，成品庫的責任事故由

我厂負責；保险及人力不可抗拒的意外損失由商业部門負責。

4.发貨問題，仍照原来的办法，即針織品站的存貨由我厂送到該站，土产出口公司自行向厂提貨的办法。

（二）在原材料方面：实行工貿庫存合一办法之后，我厂的原料仓庫划归西安市紡織品公司批发商店作为該店的分庫，該店根据我厂的用料計划將棉紗直接拨入分庫，我厂每日領用多少紗付多少款，以付款委托書方式办理結算，在进行这項工作时遇到以下几个問題，也經过双方协商得到了解决。

1.庫存原材料的保管保险問題：紡織品批发商店在我厂的分庫，由我厂指定专人負責办理收发保管及仓庫的安全养护等工作。原料在入分庫前发生短缺数量、霉烂、規格不符等情况，由批发商店負責；驗收入庫后，再如发生以上情事，由我厂自行負責。入庫未用的棉紗保险由批发商店負責。

2.用紗計划执行时有超过或有剩余的問題：我厂按月提出之用紗計划未使用完，其未用部分应在月終一次向批发商店結算划款。批发商品在厂的分庫存料，厂方在月計划范围內使用，遇有特殊情况需要提前使用时，必須通过商店同意方能动用。

三、对"工貿庫存合一"制度的几点体会

1.大量节約流动資金，加速資金周轉

由于实行工貿庫存合一办法，我厂产成品和原料資金节省很多。原来7天交貨一次，产成品資金經常要占5万至9万元。实行了这个新办法之后，产成品在每天下午3时半入庫，經过約30分鐘的办理手續，当日下午四时左右，即可向銀行入帐用款，这样，平均可以降低产成品資金7万元。

在原料資金方面，我厂过去經常庫存30——56台棉紗，占用資金22,000元至41,000元。实行"工貿庫存合一"后，由于用多少料付多少款，基本上无原料資金，如果加强計划性，原料每月按計划用完，可以做到原料資金的全部节約。上述产成品和原料两項，計可挖出資金10万元，占我厂全部定額流动資金27%以上。

从我厂10月下半月推行这一办法的实际情况看，由于銷售額增加，成品資金降低，資金周轉大大加速，流动資金周轉期比三季度平均加速了25.38%（三季度为36.61天，10月份为27.32天加速了9.29天）为国家节約流动資金134,000元，比1958年年度計划加速了33.17%，比1957年实际加速了45.18%。利潤的增长也超过以往各月的增长水平，并做到了提前一个半月超額20.34%完成1958年度上交利潤計划。

2.避免双重庫存，減少迂回运輸，节約費用，減少供銷运輸手續

在实行工貿庫存合一之前，商业和工业各搞一套仓庫，产品在我厂入庫之后，要轉送到針棉織品采購站仓庫，然后再由該庫外运。实行这个办法之后，工业庫即商业庫，入庫的商品，商业可以直綫外調，中間至少減少一道运輸費用和一层仓庫費用。这样，初步估計，每月約可节約运費和仓庫費用260元。庫存产品由我厂負責保管，商业不另派管庫人員，減少了管理人員也減少了双方供銷运輸等手續。原料由紡織品商店根据我厂用料計划直綫拨到我厂仓庫，在很大程度上解决了商业部門仓庫容量不足的实际困难，并可为国家节約仓庫建設資金。以上这样做既可減少彼此的迂回运輸，又可节省双重的仓庫費用，还可以減少不必要的手續。尤其在目前运輸力量不足的情况下，还可以直接減輕对运輸的压力。

3.保証工厂原材料的供应和商业部門对产品的需要，加速商品流轉

由于原料、产成品均采取直綫調拨，故可減少中間环节，加速商品流轉。成品每天交貨入庫，对商业部門的商品流轉也起着很大的加速作用，商业部門能及时将商品轉到消費者手里。据針織站談：該站每天都有很多地区的需貨单位向他們催着要貨，过去一周以后才能交貨，现在当天生产入庫的产品，当天就可調出，有力地調节市場供应，很快地加速了商品流轉。

4.加强生产管理，从資金管理上促进生产大跃进

我厂过去每周交貨一次，管理上不能掌握每天产成品資金情况。实行这个办法之后，当天入庫，当天結算，每天都能掌握生产情况，从入庫数字上发现生产上存在的問題，从而及时加以解决，体现了从資金管理上促进生产跃进的作用，也有力地督促了車間，管理工作的加强，扭轉了管理工作上不重視整理成包等工序的偏向。例如去年10月27日我厂发现了当天入庫产品产值共有8,000元，即向車間追查原因，結果是由于打包工序病号增加，当立即督促車間另行补充了劳动力，第二天产量就超額完成了。車間管理上为了按日完成和超額完成入庫数量，也发动工人想尽一切办法，挖掘潜力。如印整間包裝工序9月中旬还积压床单3,295条，毛巾2,277打，共积压資金27,000元，相当于全厂两天的产量，10月份开展挖潜运动及

推行"工資庫存合一"以后，工人們为了要按期超額完成入庫任务，采取了利用星期天工作的办法，由原来的一班生产改为两班及事前做好准备工作，并且每个工人发揮了冲天的干劲，工作效率由过去每两小时打8个包，提高到打18个包，提高效率两倍多，因之10月下旬已全部处理完毕，做到当天产品当天入庫，为国家节約了資金27,000元。又如我厂印整車間燙平組全体工人，經过10月份大苦战，也将从3月份积压下来的油紗床单1,000条全部洗完，处理了积压的600多条次品，共給国家节約了資金10,800元。过去成包組每天打多少包算多少，管理上也心中无数，現在不特发揮了干劲，超額完成成包入庫任务，而且关心和参加管理工作。如他們不仅亲自填入庫单，而且关心自己的劳动成果，和資金周轉情况，經常向管理人員詢問每天收回多少錢，給国家节約多少流动資金。由于最后一个工序——整理工序的按日完成当天任务，也促进了前几道工序——印花工序、織造工序的工人，增加了干劲，积极生产，所以10月份我厂生产任务，超額完成了10.51%以上，超过以往各月份的增长速度。

5.进一步加强工商协作关系，互相了解，計划銜接，扭轉过去工商部門的扯皮現象

过去我厂与商业部門虽然关系尚好，但为交貨付款等問題曾发生过不协調的現象，比如我厂向出口公司交貨后过期两三天收不到款，影响資金周轉。在实行这个办法后，入庫即可收款，資金周轉問題解决了。而且，工商之間的供、产、銷計划能够紧密銜接，經常互相了解，互相支援，互相研究以解决問題，因而从根本上解决了工商之間計划互相脫节的現象。从我厂与商业簽訂协議書以来，互相在处理交貨、結算等問題上，都本着共产主义大协作的精神，做到了工商一家，互相促进，共同为工农业生产建設服务。

但是，目前在实行这个新的办法过程中，我厂还存在着一些問題，比如交貨付款次数增多，开发票、开提貨单手續增加了，手續还不够簡化。对此，我們除了将发貨票、提貨单并在一起填写，簡化了一道手續外，現正研究如何将成品入庫单与发貨票并在一起填制，再求进一步簡化手續。

宁波动力机厂大搞群众性財务管理运动

生产大跃进以来，宁波动力机厂在完成国家生产財务計划方面取得了很大成績，1958年7至9月份上交利潤比1957年同期增多76.3%，可比产品成本也比上年同期下降24%。但是与此同时，也出現了一些浪費現象，如机物料浪費，废品率增加等。但这些究竟給企业带来了多少損失，却从来沒有計算过。

10月份，市財政局的同志对該厂1958年1至9月份的財务成本資料作了詳細的分析，发現該厂有很多項目落后于宁波农具厂。向該厂領导作了書面报告后，立即引起了厂党委的重視。党委会决定繼續貫徹整风精神，发动群众酝釀整改。

根据党委决議，鑄工車間举办了一个"向废品、浪費、坏料作斗爭"的展覽会。工人看了这些生动形象的材料后，受到了很大的教育。他們除对生产管理上存在的一些問題向領导提出了批評外，相互間也展开了批評。

展覽会后，領导根据群众的意見，决定把財务成本計划下放到車間、生产小組，把产品利潤向工人公布，財务人員到車間担任核算員，建立废品分析会議制度。

工人参加財务管理后，在生产上出現了一个学先进，赶先进，超先进的热潮，他們提出要放高产高質卫星。鑄工車間鑄件废品率10月份平均为17.9%，11月中旬后下降到10%左右，鑄件单位成本平均比10月份下降20%左右。現在各生产小組每天要做的工作事先都心中有数，不必由計划員安排，因此，早晨待工現象沒有了，而且充分利用了工时。工人們成立了生产准备小組，在上工前做好了一切准备工作，在"学宁农，赶宁农，超宁农"的口号下，人人干劲冲天，个个热血沸騰，特别是放卫星的几天里，很多工人半夜来上班做准备工作；工人郑紀微，包云岳两天两夜完成了过去七天才能完成的200馬力柴油机机件。

为了把工人参加財务管理的經驗推广到各企业上，全市已掀起了一个群众参加財务管理的热潮。

（宁波市財政局俞廷銑）

依靠党　依靠群众　高举投資包干的紅旗

陕西省紡織工业局建筑工程公司

去年11月，我公司在咸阳紡織机械厂进行了投資包干的試点。这个厂的建設項目是限額以上工程，工期要求半年完成，任务艰巨。由于边設計、边施工，沒有設計預算和施工图預算，包干是以概算为基础，在甲乙双方同时存在的情况下实行的。

思想交鋒　統一認識

投資包干是基建管理体制上的一个重大改革。在推行以前，由于大家对投資包干的內容不了解，因而反映了許多不正确的看法。如有的干部認为，这只是单純改变甲乙双方旧的承包关系；有的認为，沒有施工图預算作基础，不能推行包干；还有的人怕包干后会賠錢。針对这些思想，經我們組織学习李先念副总理在基建投資包干現場促进会上的講話，并充分展开辯論之后，大家才認識到基建投資包干是党在基建部門貫彻总路綫的一个好办法，它是依靠党委、发动群众調整基建中的生产关系，消除甲、乙、丙、丁四权分立現象，促进多快好省的有效措施。不是单純承包关系的改变。同时大家又認識到在目前加速建設的情况下，如果片面强調这个条件，那个条件，实質上是脫离实际的思想方法。路是人走出来的，条件是人創造的，既然投資包干是一面紅旗，是党和国家决定的，我們就应当鼓足干劲、力爭上游，在实践中去摸索和創造，而不应縮手縮脚的不敢大力推行。

在工地上，工地領导对这一工作是大力支持的。但在开始时，某些同志也有过一些顧虑。主要有三怕：一怕賠錢；二怕和其他单位协作配合不好；三怕权責下放，公司不插手，对外不好联系。这些思想問題，經过公司党政領导亲自主持召开了几次支部書記、工地主任联席会議，进行了动員，組織工人学习了文件，并且吸收工地同志参加制訂和研究了推行投資包干的办法，因而取得了上下之間思想認識的一致。

层层包干　一包到底

包干方案是如何制訂的呢？概括地說，就是从甲、乙双方到工地、基层队組，层层包到底。具体做法是这样：

公司向甲方包四个方面：一、包造价。甲乙双方包干投資是以設計司提出的土建概算为基础。但双方都可以单独审核預（概）算，如发現計算有錯誤、定額抄写有錯誤、內容有变更、与国家規定有抵触的地方，都可以提出資料，对包干数額作相应的調整。二、包質量。工程的質量由乙方直接向国家負責，专門的技术监督人員由乙方領导。对于工程項目的范围和合理化建議的批准权限，規定甲方有权批准工程項目、建筑物面积、建筑层数的增减和建筑物等級的提高或降低；乙方有权批准除上述四点以外的其他所有变更工程，并随时通知甲方备案，不作增减工程处理，如影响到生产工艺建設要求的，要与甲方研究确定。三、包工期。工程竣工期原則上以施工委托書上規定的期限为准，如因乙方有不能解决的困难而影响了竣工期，应由双方研究，另行議定。四、包材料。国外材料和国內特殊材料、机械設备由甲方負責，其余国家調拨材料等由乙方負責。

工地向公司包的是造价、質量和工期。按我公司的具体情况，并作了如下的安排。一、按公司和甲方确定的包干数額計算。二、預扣节約額。为保証我公司节約指标的实現，和解决輔助部門的流动資金問題，公司在下达包干任务时，要預扣一部分节約額。三、材料包干。統配材料由供应科包干，內容是包供应，包价差。地区材料由工地供应組包干，內容与供应科同。这样，分工明确，加强了协作，又划清了責任。

工地基层队組向工地包干，有以下几点：

一、包干基础。要求队組在安全生产的基础上，包进度、包質量、包用工、包用料。用工用料的包干基础是各单位的平均先进定額，分項之間个別定額允許增减，但总的預算定額不得突破。二、劳动組織。为适应包干的需要，在工地下設混合工作队，队以下按专业設工人小組，小組原則上不打乱。我們在金工車間工程上，按段設了两个工程队，一是以普通工为主的基础工程队，一是瓦工木工为主的墻身屋面工程队，这样在操作上密切了工序的配合协作，既滿足了快速施工的要求，又培养了多面手。三、質量监督。在职工中經常进行保証質量的教育，有重大意义。我

們采取的是：群众性监督和专門机构监督相結合的方法，具体权限的划分：小組监督員負責經常检查，工地监督員負責全面监督；隐蔽工程由工長和工地質量监督員共同鉴定签署，合格后，始能隐蔽；在甲方利用中間驗收者，由甲乙双方共同驗收并签証。四、包干任务書的签发，由施工管理組根据工地主任的指示下达給队和工長，再由队用口头包到小組。但对小組包干任务的考核，可凭队和小組的統計表，这同样能达到层层包干，一包到底的要求。五、工長在包干中不列为一級，而工長是专业性的，要負責几个队，队又是混合性的，这个矛盾，可采取队以何工种为主配备何种专业的工長来解决。今后，队和工長都要相对地固定。六、評比中对群众的包干成果，要給以应有的評价。可采取劳动竞賽的方式，以包干任务書的各項指标作为中心。

依靠党委　用大搞群众运动的方法貫彻

投資包干的方案制訂了，工人中的絕大多数对它也是积极拥护的，他們把包干的办法用16个字概括起来，这就是："层层包干，人人有数，目标明确，干劲就足。"但是，也有少数工人認为这是領导和干部的事，与我无关，听說要叫自己核算顧虑担当不起。工地領导根据党委的指示和工地的具体情况，对此作了詳細的研究。認为把包干任务包到基层的队、組中去，最根本的就是依靠党的領导，发动群众，調动广大工人的积极性和創造性；同时，为深入貫彻"两参""一改""三結合"，进一步解放群众思想，发揮群众智慧，树立敢想、敢說、敢做的共产主义风格，必須用大搞群众运动的方法来貫彻。在明确这一点之后，采取了一系列的发动群众的措施。首先，召开了全体职工大会，由支部書記詳細講解了实行层层包干的政治意义和經济意义，号召大家听党和毛主席的話，自觉的以主人翁的态度，切实地参加企业管理工作。其次，組織工人进行討論，用大鳴大放，貼大字报的方法，开展生动活泼的群众自我教育运动。經过如此反复的思想动員，工人群众的积极性很快地調动起来了，要求参加包干混合工作队的大字报貼滿了墙。全工地各个工种和小組基本上都提出了拥护包干和要求参加包干的保証。如普通工石保生同志提出：一个人供20个瓦工用砖和砂浆，水管不冻，青砖吃水足和晚上自动加班两小时的保証。

在运动中，党支部密切注意了"兵馬未动，政治先行"，讓宣传工作走在运动的前面。由于大家对包干的工作还不熟悉，尤其是工人对"三包""四責""六权"等名詞更摸不清，因此，就用通俗易懂、鮮明多样的形式进行宣传。支部根据党委宣传部印发的大包干十大好处的宣传提綱，充分使用了工地上的标語、黑板报、大字报，广播台等宣传工具，进行广泛地宣传鼓动，工人自己也編写了不少快板和詩，收到了很大的效果。

同时，为了使管理工作和实行包干的新情况相适应，深入貫彻"两参""一改""三結合"，还加强了八員（計划員、統計員、工資考勤員、材料員、工具員、質量监督員、安全員、推先員、福利員）的領导，讓工人自己算工資，統計工程完成量，訂劳动定額和监督質量。这样，一方面充实了工人参加管理的內容，为队組包干創造了群众性的核算基础；另一方面使干部能够抽出时間来参加劳动，从劳动中了解包干情况和解决生产中的关鍵問題，因而更推动了生产的发展。

綱举目张　带动四方

层层包干在我公司实行不久，就显示出了它的巨大优越性。由于調动了广大群众的积极性，工程进度加速了，工程成本降低了，共产主义协作精神得到了大大的发揚。如金工車間一万多平方米的建筑面积，結构比較复杂，材料供应和气候条件都不够好，由于职工鼓足了干劲，采取了快速施工的方法及結合了大搞丰产运动，只用了一个月左右的时間，就基本建成了，大大地縮短了工期，且降低成本4.64%。在施工过程中，不仅一个工序接着一个工序地进行，而且各个工种也相互协作相互支援得好。鉄板加工跟不上工程进度，木工就主动到鉄工厂去帮助；攪拌机的砂浆供应不上，工会主席就到攪拌机上去劳动，并深入群众，依靠群众，解决了出料問題，保証了工程的需要。所以工人們說："上下一条繩，人人为包干，信心百倍高，都亏党領导"。

再是簡化了手續，改变了相互的关系，解放了生产力。甲乙双方的結算手續大大簡化了，废除了过去那种互相制約，重复劳动的办法，使甲乙双方能够集中力量致力于生产活动。同时，乙方劳动力不足，甲方就派徒工130多名来支援，增强了相互的团結。建設銀行搬到工地办工，搞协作，办好事，帮助公司改进管理，也做到了"处处滿意，皆大欢喜"。在技术改革和合理化建議方面，由于实行了权責下放，消除了"一事多主，四权分立"的現象，这就促进了广大职工的积极性創造性。

层层包干，带动了各項管理工作的改进，不論人工管理，材料管理，質量监督，計划交底，都相应地加强了。所以，許多同志都說："包干是个綱，綱举目张，带动四方"。

合理安排基本建設投資項目
积极帮助建設单位

撫順市財政局 周洪涛

撫順市財政局帮助建設单位合理安排1959年投資項目的工作，是在各級党政的領导和省財政厅的具体指导下，根据上級指示精神，結合中心任务进行的。就总的工作情况来看，这次帮助建設单位合理安排投資項目的工作，由于坚持了多快好省的原則，依靠了党的領导，运用了群众路綫的工作方法，因而取得了很大效果。据初步統計我們与29个建設单位共同检查了投資項目的安排，节省投資10,982万元，这就保証了投資的集中使用，支持了重点項目和主体工程的資金需要，扩大了建設規模。

我們帮助建設单位合理安排投資項目的工作，主要抓住了以下几个基本环节：

一、挖掘生产上的潜力。帮助建設单位合理安排投資項目，不是单純为了增加財政結余，而是为了扩大建設規模，因而我們在工作中把挖掘企业原有的生产潜力，作为主导环节。挖掘生产潜力主要是二个方面：一是提高原有企业的生产效率。如建設銀行新安支行通过对石油二厂硫酸車間原有生产能力的分析，按照1959年硫酸需要量計算，就不需再扩建厂房，可以节省投資338万元。二是充分利用旧有建筑物和設备，把不用的卸下来，用到有用的地方去。如建設銀行撫矿支行对胜利矿利用了原有固定資产建設将生产巷道上不通車的3,304米鉄軌拆卸下来用在巷道鋪軌工程上，据初步測算可节省投資4万元。

二、挖掘設計上的潜力。建設銀行各支行对挖掘設計潜力的方法主要有三：一是对过去施工中先进經驗与1959年工程的設計文件对照，以新安支行为例，通过对石油二厂过去施工中先进經驗的鉴定，发現在每部爐上可减少一座瓦斯汽油吸水塔，車間循环水可以减少凉水塔一座，可核减投資192万元。二是厂际之間类似工程的設計結构，建筑面积的对比。如新安支行用石油一厂第九部爐的設計方案来比照石油二厂第八部爐的設計，发現可以采取紅砖砌筑代替方型砖，能减少投資379.8万元。三是分析設計規定的生产过程是否合理，石油三厂中压加氢工程，如果采取作业时間的合理安排，对新鮮曹达液和废曹达液在同一管路內輸送，就可以少建一条管路，节省投資3.4万元。

三、挖掘工程造价的潜力。我們首先参考了定额和取費标准，大跃进以来基本建設的許多定額被突破了，許多費用标准可以大大降低，因此我們在检查投資項目安排时，采取按照实际需要参照定額和取費标准規定的办法。如石油二厂1959年計划所列家属宿舍工程的造价是每平方公尺36元，較旧的造价指标規定还要高，显然是不合理的，可以降低。其次是摸索先进的經济造价指标和費用取費标准。如新撫支行分析了矿务局机車运轉和电鏟采掘的效率，初步測算可降低剝离工程定額的13%，輔助車間服务費1959年計划是竪井工程按直接費用的100%取費，井巷工程按直接費用的40%取費，据分析1958年預計的实际成本仅占直接費用的30.97%，仅就胜利矿第一季度工作量計算即可减少投資24万余元。第三，厂际間类似工程的造价指标和取費标准的对比。如机电厂机械厂房的建筑造价計划規定每平方公尺为100元，按照类似工程的实际成本每平方公尺造价仅73元应核减投資4.8万元。第四，基本建設計划与建設預算所列項目的投資額对比。如新撫支行在核对中发現石油一厂九部爐工程的設計預算价值为520万元，在基本建設計划中却列为600万元，虛列投資80万元。

四、挖掘企业自籌資金的潜力。根据撫順市18个建設单位的分析，在1959年基本建設資金来源中預算撥款与自籌資金的比例为7:3，为了减輕国家預算的負担，我們挖掘了企业自籌資金的潜力，如新撫支行通过对重型机器厂自籌資金潜力的分析，按照1959年第二本帐的产值指标計算可比产品与非可比产品的平均利潤率为24.98%，企业可分成利潤768.6万元，再加上1958年利潤分成結余294.8万元，这样在1959年內可以动員的企业自籌資金就达1063.4万元，比該厂原先預計的投資多一倍。

根据建設銀行各支行在实际工作中的經驗，在帮助建設单位合理安排投資項目时，还应該注意以下几个問題：

一、要注意工业布局是否合理，产供銷之間是否协調。在这方面要注意地区工业体系的分布原則。对建設規模与原料供应，产品銷售間是否协調，也应該注意。如氧气厂为了把年产量提高到4,200万立方米，拟在1959年內大規模扩建，据望花支行調查了市場需要量和估計了可能挖掘的生产潜力，据初步計算可縮小原建設規模的40%，节省投資208万元。

二、要注意建設工程是否有貪洋貪大和求新求全的現象。有些工程追求現代化的生产过程，美化設計結构，和藐視土設备，崇拜洋設备。如撫順市某厂在1959年計划內列入購置設备129台，据分析在这些設备中有90%以上的数量国家不能供給，同时按照該厂自己本身机械制造能力也有条件可以用自力更生的办法制造土設备来解决。有的建設单位还用降低建筑物的利用系数来增大空間或者盲目扩大建設規模也需要加以注意。

三、要注意在項目安排中是否关心投資的經济效益，集中使用建設投資，在这次工作中我們发現有的

建設单位有沒权衡輕重，分散使用建設投資。据新撫支行对市針織厂1959年投資項目安排的分析，发現在厂房工程6060平方米的建筑面积中可以緩建或不建的工程量占33%，在66台設备購置中占55%的設备可以緩購或不購。

四、要注意在地区工业体系內各工业建設間的彼此联系，相互协作。据建設銀行各支行的了解在1959年基建投資項目安排中，还有某些地区在各建設单位間存在互不协調現象。因此在检查投資項目安排时应該注意厂际間建設項目是否有重复和互不协調現象。

通过积极参与研究，帮助建設单位合理安排投資項目的工作，我們体会到：首先是我們必須从思想上明确把这項工作置于党的絕对領导之下，才能保証工作的順利完成。这次工作由于我們紧紧依靠了各級党政的領导，加强了請示报告制度，取得了党政領导的重視和支持，市經委要求我們把各建設单位投資項目安排情况用書面提供給市委作为核实投資指标的参考。其次是在目前新的形势下，基本建設的投資項目安排应該貫徹土洋結合和勤儉办企业的建設方針，而要做到这一点，就必須走群众路綫，发动基本建設部門广大职工来审查設計和投資項目安排。再次，必須政治挂帅，树立明确的生产观点，重視挖掘企业原有的生产潛力，对于检查投資項目后节省下来的資金，应該用于扩大建設規模，不能单純为增加財政結余。最后，我們覚得帮助建設单位合理安排投資項目工作应該与推行投資包干制度結合起来，采取审定一批項目，包干一批項目的办法，用投資包干制度来巩固合理安排投資項目的成果。

江西撫州专区財政部門以实际行动向十周年国庆献礼

江西省撫州专区財政部門，为了适应工农业生产更大、更好、更全面的跃进新形势，保証社会主义建設高速度发展的資金需要，为了向10周年国庆献礼，在全区范围內掀起了一个“两无、三快、四好、五加强”的竞賽运动。具体內容是：

（一）两无

1.无鋪张浪費：充分利用原有設备，不应購的坚決不購，可購可不購的一律不購，不借任何事情趁机大吃大喝。

2.无差錯事故：积极鉆研业务、熟悉业务，不因差錯而造成損失事故。

（二）三快

1.計划报表編报快：按期編报好季度分月收支計划，按期編造旬、月、季、年会計报表，做到数字准确，上报及时。

2.发現問題解决快：經常深入单位，帮助发現問題，能解决的就地解决，不能解决的及时請示报告，采取措施加以解决。

3.总結經驗推广快：經常总結工作經驗（那怕是点滴經驗），以达到提高业务水平。做到把突出的經驗，利用現場会議或文字材料加以推广，推动全面工作开展。

（三）四好

1.合理安排資金好：做好財政資金計划調拨，合理使用資金，发揮資金应有效能，防止一方面資金积压，而另一方面資金紧张現象。

2.审核經費节約好：全面掌握基本数字，严格执行經費核算，想办法挖潛力，貫徹少花錢多办事办好事的节約原則。

3.財会手續健全好：帐务記載及时清楚，科目、款、項处理准确，收入借支手續单据齐全。

4.規章制度革新好：树立敢想、敢說、敢做和实事求是的作风，革除不合理的規章制度，在保証工作質量的前提下簡化手續，以达到提高工作效率。

（四）五加强

1.加强公社財务管理：建立与健全公社財务核算制度，培訓公社財会人員，促进生产发展，組織公社收入，做好积累和分配，按时完成上繳財政包干任务。

2.加强企业財务管理：建立与健全企业經济核算，加速資金周轉，节約費用，降低成本，挖掘潛力，扩大积累，并制定企业利潤和折旧基金解繳办法。

3.加强基建財务管理：保証資金供应，做好資金安排和核拨，監督基建单位不得挪用基建資金。

4.加强事业、行政財务管理：督促检查行政、事业单位用款情况，健全經費开支制度。总的要求在1958年实际开支的基础上，节約經費7—15%。

5.加强財政監督：依靠群众，发动群众，进行監督，坚决貫徹执行財政制度，向违反財政紀律和貪污挪用現象作无情的斗爭。

各地党委对此十分重視，很多党委第一書記亲自挂帅，掌握情况和进度，召开各种会議布置，督促检查，給运动的开展提供了强有力的保証。目前，各地財政部門在党委的領导下，正以冲天的革命干劲，苦干、巧干、实干，投入实际运动中去。他們紛紛提出战斗口号，提出指标，走出办公室，深入单位检查，审核經費开支情况，帮助企业解决在会計工作方面的許多实际問題，深受各单位的好評。他們还随时总結好的經驗，在全区范围內推广，做得差的通报批評。全区广大財政干部斗志昂揚，劲头十足，决心以实际行动向国庆10周年的伟大节日献礼。（伍勉予）

勤俭办学勤俭办院

吉林医学院

我院有教职員工136人，学生1,000余名，其中医疗系为4个班，中等专业23个班。几年来在党和政府領导关怀下，由小到大，从1948年几十个学生、几个教員，发展成为千名以上师生、設备較完善的新型学校。这是党的領导，也是財务工作保証事业发展的具体体現。但是过去几年中，我院在貫徹勤俭建国、勤俭办事业方面也还存在一些問題，主要表現在有的經費使用不当，在人力物力方面的潜力沒有充分发揮，在人多好办事的思想指使下，机构重叠、人浮于事。几年来虽然購买了許多教学器材，但由于缺乏勤俭办事业的思想，考虑实际需要不够，有的一年用一次后就长期积压，造成許多备品不能物尽其用。在教师方面也存在着資产阶級办学思想，样样求大、求新、求精、求全，图形式、講排場，缺乏象毛主席所指出的：作計划、办事、想問題，都要从我国有六亿人口这一点出发的观点。在財务工作人員方面，也存在单純的財政观点，重財不重物，缺乏明确的財务工作为事业服务的思想。

伟大的整风运动，提高了全校师生員工的思想覚悟。从三月份传达康生同志有关勤工俭学的报告后，全国各兄弟学校大搞勤工俭学的启发，在学校双反运动的同时，就掀起了一个热火朝天的三勤运动。在市委領导下，学校党的組織发动了全校师生員工积極投入勤工俭学活动。在勤工俭学、勤俭办学的原则下，我們做了几个工作。

开办了一些卫生医疗机构。許多工业学校办工厂、农业学校办农場启示了我們，为此，在教师中結合我校专业特点首先发起办医院。經过一夜的苦战，提出了成立一所150张病床，250人門診的附属医院的草案。公布以后得到全校师生的拥护，紛紛貼出大字报表示支持。在建院当中不是一帆风順的，也遇見了許多問題，其中主要是人力、物力、房屋、設备不足。过去教师都提出过实驗室不足，成立医院，房子怎么办？我們在不向国家多要一平方米房子、一个干部、一文錢，白手起家的口号下，发动全体教职員展开辯論。辯論結果，主动提出把13个实驗室合并成9个，并保証实习質量，这样就倒出一座实驗楼。此外騰出行政科室的办公楼，在一切为了支援建院的口号下，各級領导和行政科室主动地搬到簡陋平房，写字台送給医院作診查台，换上了三屜桌。实驗室、行政办公楼不适合門診病房的要求必須改修，需工需要4,680元。虽然有錢，但是不符合勤俭办学、勤俭办院、白手起家的精神，最后我們发动师生員工用自己的双手来改建。通过1,600个师生員工的献工，从打間壁、抹墙、釘板条到手术室的一切修建改装，全部工程都是由师生劳动完成的。尤其是在安装手术室下水道中，数百名师生在冰天雪地里，以两天时間完成了挖刨冻地的任务。全部工程只花2,200元的材料費，这笔款还是从勤工俭学收益中支出的。医院沒有床，由师生进行修理；床上沒有草墊，用所有的舊帘装草自己縫；病房沒有茶桌，用学生的書桌代替；許多老年教师把保存多年的医疗器械主动献給了医院。医院所需的医疗器械基本沒有什么大購买，主要是把四万多元非生产性的、使用率不高的教学器材拨給医院，成了活的为人民健康服务的医疗器械。医院沒有办工室，把楼梯拐角处間壁起来做医院办公室。医院的全部医护人員除了四名专职护士和一名药剂师以外，完全由师生担任。教师是大夫，学生任护士等工作，学校行政总务人員兼任医院住院处、値班、挂号、会計等工作。

在建立医院的同时，为了支援工农业大跃进，为了普及我市医疗网，学校抽出教师和三年級学生在吉林市郊建立了20个卫生所，基本实現了郊区社社有診所。并为新建工厂、企业支援了十个卫生所的人力和部分物力。这些卫生所的建立都是白手起家，沒有花什么錢。沒有房子自己找、自己修；沒有門窗，回学校找旧的修上；墙壁掉土自己抹；沒有吃飯的地方自己做飯。学生在卫生所不仅担任医士工作而且担負着

护士、投递药品、会計、医疗預防、爱国卫生等工作。根据我校有检验专业的特点，并跃进建立了一所检驗所，为吉林地区解决疑难的化驗工作，检驗所的人員也是由师生担任，設备完全是敎学上原有的器械。

根据1958年12月初的統計，附属医院門診量达到180人左右，住院病人超过100人，检驗所完成1,200多件检驗任务；农村卫生所一般每所每天平均診疗量为15人左右，最多达30—40人。半年来医院門診量总数28,000人次，农村卫生所总診疗量6万余人次，工厂企业卫生所完成了15万多人次的診疗任务。总之，我們在勤俭办院方針的指导下，貫徹了不向国家多要一平方米房子、一个干部、一文錢的口号，平地起家成立一所开办費需要40万元的綜合性医院，基本上普及了吉林市的医疗网。

在勤俭建院、勤俭办院的同时，学校的全部工作貫徹了勤工俭学、勤俭办学的方針。在俭的方面：学校下决心紧縮机构、下放干部，由1957年末实有173人精简到136人，减少37人。敎师不仅进行敎学工作而且进行了医疗工作，挖掘出相当200人以上的医务人員潜力，发揮了敎职員工的积极性。1958年初勤工俭学开始前，敎学設备購置費預算达53,000元，但經过勤工俭学和少花錢多办事、不花錢也办事的精神，各科进行辯論后，将53,000元的預算减去了51,000元，只留2,000元必花的錢。有的可买可不买的就不买，有的用师生劳动創造代替，如显微鏡，經过敎师想办法把一台改为三台，撤銷了購买20台的預算，节約26,00[illegible]元，房屋修繕預算54,000元，經过討論节約40,00[illegible]元，总共在俭的方面全年共节約11万元，占全年預[illegible]的20.7%。在勤的方面：除了結合专业开办医院、[illegible]驗所、城乡卫生所、制药厂、医学敎育标本模型制[illegible]等事业外，并开办了种兎、毛織、縫級、印刷、豆[illegible]加工等工厂。从經济收益来看已达6万元，如果加上勤工俭学之初的純体力劳动收入，1958年4—12月[illegible]俭节約共18万元，减少了年預算35%的支出。这样[illegible]花錢不仅沒有影响事业的发展，而且1958年給学校工作面貌带来了巨大的变化，使学校出現了紧张、[illegible]快、勤劳、节俭的风气。通过勤工俭学、勤俭办学、勤俭办院，不仅使財务工作跃进了一步，同时也提[illegible]了师生思想覚悟，从实际当中培养学生工农情感和[illegible]的道德品質的增长，加强敎育与生产劳动的結合，[illegible]到理論与实际联系，鍛炼了学生实际的工作能力，[illegible]直接支援了工农业大跃进。

一年来我們感到在勤工俭学、勤俭办学，白手[illegible]家的建院工作中，体会最深的有两点：一点是政治[illegible]帅，加强党对財务工作的領导，是貫徹勤俭建国、[illegible]俭办好事业的根本保証。另一点是破除迷信，解放[illegible]想，发动群众，大家理財，才能使財务工作保証事[illegible]发展，多、快、好、省地推进事业发展。

（这是吉林省文敎財务工作經驗交流会上的[illegible]料，編輯部略有删节）

磁輪盘的故事

鮑友德

走进上海市蓓蕾服装店，你可以看到这家店的縫級机与别家服装店的显然不同。旁人家的縫級机上的輪盘是用鉄做的，而他們的縫級机上却装着磁制的輪盘。这种磁輪盘比鉄制輪盘的轉速加快40%，假如用鉄制輪盘的縫級机一天做10件衬衣，用磁制輪盘的縫級机，一天可以做到18件。

这种小小的磁輪盘的产生却很不簡单哩。

还在去年9月間，上海市卢湾区服装业正在轟轟烈烈地搞跃进运动，該区財政局胡杰同志也来帮他們一起搞。当时他們認为要提高服务質量，满足顧客需要，加快車速是一个关鍵問題。但是車速如何加快呢？大家想不出一个好办法来。

有一天，胡杰同志經过一家磁器商店的門口，看見陈列了許多陶瓷器，里面有些是工业的容器或工具，这給了他很大的启发，他想：磁器旣可以做工业上的用具，为什么不能用磁制的輪盘来代替鉄輪呢？我一定試試看！

胡杰同志把这个想法告訴了企业的党政領导，他們对胡杰同志这种大胆設想表示大力支持，并鼓励他馬上进行試制。这一来，他的劲头更大啦，立即和店里的其他同志一起研究制造磁輪盘的問題。制造磁輪盘需要銅模子，开模子的机器厂任务又很忙，經过多方的奔走[illegible]法，才找到裕新机器厂代开模子，[illegible]模子开好，制造过程中还碰到不[illegible]困难，不是燒出来的磁輪装上去[illegible]重，就是容易滑出磁带盘。經过[illegible]次一次的失敗，一次又一次的試[illegible]和改进，化了三个多月的时間，[illegible]全部試制成功了。

新制的磁輪盘成本低（一个[illegible]盘只要一元多錢），用起来旣省力[illegible]听使喚，工作效率大大提高。用[illegible]輪縫級机一天只能做4条褲子，[illegible]磁輪縫級机一天可以做7条。过[illegible]蓓蕾店一天只能做70元的营业額，現在可以做到100元。在上海市[illegible]湾区的技术革新展覽会上，蓓蕾[illegible]的磁輪縫級机被評为第一。現在[illegible]装公司准备先在全区范围內推广，然后再进一步向全市推广。

克勤克俭　結合中心　推动生产

辽宁省复县电影第六队

复县电影第六队是在1956年10月建立起来的。两年多来在各級党政的領导下和放映地区群众的积极支持下，加上全队三个同志苦干实干，完成和超額地完成了党交給我們的放映任务。1956年10月到12月中旬，领导上給我們的任务是66場，結果比別个队提前一个月完成了67場，年終被評为县的先进队，1957年任务是225場，結果完成323場，又被評为县的一等先进队。1958年随着全国工农业生产的大跃进，我們队的电影放映工作也大大的跃进了。年初，我們在省、县的几次文化跃进誓师大会上打了擂，指标由全年放映250場一提再提，最后提到1,805場，跃居了全省第一位。去年一年中革命的雄心宏志鼓舞着我們，横扫了三风五气，战胜了重重困难，到八月份即已完成了1,081場的放映任务，曾获辽宁省文化局通报表揚为全省农村放映的第一顆卫星。截至11月5日为止，我們队已完成了2,191場，1,095,500人次，总收入为22,186.50元。超額地完成了政治經济任务。但我們一点都沒有满足，我們計划爭取全年完成3,000場，大放卫星，向党献礼。我們是怎样結合中心推动生产坚持勤俭办队的：

一、坚决依靠党的领导，听党的話，政治挂帅。

我們队1956年和1957年所以能取得优异的成績，是由于坚决依靠了党的領导，依靠了群众的結果。特別是，小队通过整风学习以后，同志們提高了觉悟，政治挂了帅，因而，全队三个同志团結一条心，我們坚持了經常的政治学习，一个月保持两次会議，开展經常性的批評与自我批評，晚間行軍坐在胶車上也开碰头会、談心会、行軍走路也研究工作，談思想，同志們都插了紅旗，每个人都干劲十足。这样，我們在工作中做到了事事依靠党，真心听党的話。影队走到那里，就找那里党的組織請示汇报工作，書記在田間就找到田間，書記在水庫就找到水庫。队长平均三天到中心乡总支研究一次工作。每到一处遇到有县的下乡工作組也向他們請示报告工作。就这样，由于我們的工作时刻不离党的領导，因而，工作一直是順利的。如在1958年抗旱最紧张的时候，許多地方提出不演电影，放映工作发生了困难，这时候我們去找党，中心乡曲書記就指出：电影到工地，到水庫，应該配合生产，推动生产发展。我們根据指示去做，結果既推动了生产，也完成了电影放映任务。又如在电影收費发生了困难的时候，我們去找党，經过乡总支研究也就解决了。另外我們还主动爭取党委給放映电影做些宣传工作，这样也促进了我們工作的順利进行。

二、配合生产，結合中心，多演出增加收入。

我們全队同志都知道，电影工作是党的政治工作的一部分，是教育人民，促进生产为生产服务的工作。因而开展电影工作必須从生产入手，为生产服务。这样，我們小队既是电影队，又是农村工作队，也是宣传队和生产队。我們每到一个放映点，首先要深入了解的就是生产情况。了解生产情况之后，研究小队如何配合工作，研究如何完成生产任务和电影放映任务的問題。在这方面，我們主要有以下几方面的經驗：一是打幻灯鼓舞群众斗志。如1958年五月份，小队到了五島，当时該地正突击安豆子，生产很紧张，开始总支書記研究只准演一場就出島，可是由于电影队深入了群众，搜集了当地在生产中的真人真事，繪成幻灯片子，及时地在演电影前打幻灯宣传。如在北菜窖子作业区曲屯生产队，有一位九十五岁的老大爷曲連茂，过去多少年不干活了，今年大跃进他也参加了劳动，电影队就把这个材料編成了快板，画成了幻灯片。映出后，群众受了教育，鼓舞了群众的干劲，推动了生产，乡总支很满意，結果总支書記留我們走遍了全乡各个作业区演出电影。现在我队已做幻灯片500余片，每日平均打五块，做到了場場有幻灯，紧密地配合了生产和各項中心工作。

我們第二个經驗，是搞比武推动生产跃进。在去年六七月間，我县农村出现了空前未有的干旱，全党全民都进入了紧张的抗旱斗爭中去，群众昼夜苦战，看电影的时間确实很不好安排，每到一地許多乡社紛紛提出沒时間看电影。这时候我們小队就开了会，总

結了一下工作，研究了如何进一步为生产服务，眞正参加到生产中去开展放映工作的問題。同志們提出召开生产比武大会，影队每到一处就和党的組織了解生产的关鍵問題，根据这些，研究如何解决和如何鼓动群众干劲召开比武会的問題。研究后就分头深入各作业区、生产队帮助搞比武条件，晚間召集群众看电影，人来齐了演几場电影后就开始比武大会。各个作业区、生产队登台打擂，男女老少也都比干劲、比指标、比措施。通过比武大会，群众受了很大鼓动，解决了生产关鍵，直接地推动了生产。到八月末为止，这样的会就开了42次。除此外，我們有时把机器运到水庫工地上去，白天放唱片、搞广播、晚間按排一定时間演电影，也搞照明，推动了水庫建設。有时，将机器随着拉地瓜車运到地里，借着群众休息时，給群众演科教片。很多时候，我們利用农村大食堂，在午間給群众演电影，群众很满意，如去年国庆节那天晌午，我們在謝屯大食堂演电影，社員們一面吃飯一面看电影，社員們說：吃着猪肉粉条小米干飯，看着电影，这眞是社会主义生活啊!

去年各公社都在大搞鋼鉄、深翻，我們也緊密地配合了战斗。如10月18日，我們在泡崖演电影，公社里集中了牛犋，要大干60小时搞突击，生产队长以上干部都不在家，这时我們在演完电影后就組織群众下地搞深翻，結果几个小时就抗苞米秸子4,000棵，深翻一亩地（深一尺五）。又如五島公社有980多劳动力集中在复州城搞炼鉄厂，我們队远途跋涉赶去，在演电影中画了許多英雄人物做了幻灯片，結果鼓动了大家的干劲，大家都表示要大干苦干，爭取上电影。

为了多演出，我們也根据各种对象的需要按排影片，满足了各种观众的要求。給幼儿园演动画故事片，孩子們乐意看。給老头老太太演“上金山”等片，他們也很满意。

就这样，我們緊密地配合生产，把电影送到生产最前綫，搞生产、演电影做到了双跃进，每天最低演八場，最高演二十多場电影，超額地完成了任务，給国家增加了收入。

三、收費問題是怎样解决的。

我們認为要完成影队的經济任务，收費問題是很重要的一环。电影演出了，收不上錢，这不算全面完成任务。特别是1958年以来，演出場次多，如款收不上来，就要影响发行站的計划，影响国家資金周轉。所以，我們队一直是很重視收費工作的。1956年1957年沒有欠款，1958年也基本无欠款。我們的主要作法是：

1.勤宣传解釋，算細帐。我們經常向乡社干部，社会計和群众宣传，說明收費和国家建設的关系，說明按期收費对国家，对群众都是有利的，使大家都把影队的事看成是自己家的事，并給大家算細帐，如給泡崖南坡屯算的帐，該屯450戶一年演九次，共需800元，每戶只摊1.80元，群众都認为負担不大，有一个劳动日即可解决，因此大家就用献劳动日的办法，交了电影費。

2.从生产情况出发，分期抓收款，在社里生产資金不足的时候，收款就緩一緩，秋收后社里有資金了就大抓收款，这样社里满意，付款也快。全年春秋两季大抓收款。

3.专人負責，小队內分工由专人負責，演完就收款，付不上就約定期限，屆时就收，这样收款不乱，人又熟，工作进行得順利。

4.破除观望等待思想。有的社干部，会計一提到交款就与别的社比，看别人交了沒有，我們就解釋破除了观望思想，使各社不在这个問題上互相比較，做到了看完电影有款就交。

四、精打細算緊縮开支。

我們認为，增加場次，增加收入是一方面，节約开支也是重要一环。目前，国家在搞社会主义建設大量需要資金，因此我們一个錢就得当十个花，我們年初就提出了九省的口号，每花一分錢也經小队开会研究。就这样，我們队今年放映場次虽然翻了多少番，但开支比去年还减少了。我們节約开支大致有以下几个方面：

1.减少机器磨損，延长机器寿命，我們研究把发电机气化器上的高速控制杆，每当换片时由高速逐步压到低速轉，由一分鐘1,600轉压到200轉，每天演30本片，换片30次，每分鐘少轉1,400轉，一天少轉42,000轉，既延长了机器寿命也省油，一天省一公斤油，从4月到10月，可省油210公斤，計163元。这样保証了放映2,191場，沒发生事故。另外，每次发电机装車，都用繩子綁到車轅上，防止行車摆动斷損，节省修理費。

2.全队同志，严格遵守操作規程，經常检查机器全部零件和滑潤情况，放映机每换片时擦一次，保証声光具佳，卸机器不放在潮湿处，机器到那里人到那里，机器开动之后宁可濺满了满身油膩也不离开。由于这样，1958年演2,191場只大修了两次，（1957年演323場，发电机大修三次）放映机1957年修理二次，1958年修一次。

3.在零星开支上，力求节俭。去年沒买手电筒，

用旧的，4——11月，只买了4对电池，省了32对，我們鍛炼不用灯光起动机器，利用月光起动机器。3月以后一付手套沒买，省了21付。1956年的机器套用了三年，到去年九月不能用了，开了两次小队会，才决定拿七元錢做了三个套，气化器沒有套，在卖古物处，买了块旧布，花了两角錢做成了。过去花了四角五分錢买了个药瓶箱子做的工具箱，现在已破碎了，我們向盐务局要了些綁海带的繩子綁了綁还用。另外，在宣传費上也精打細算，少买画报，用旧布写墙海报，这样每月就可以节存2元。幻灯片，用擦的玻璃求供銷社給割出来，一文錢也沒花，到大連修机器求缸瓦窑的汽車給捎去，省了运輸費。为了坚持节約，小队一切开支都經小队会議研究，因此，做到了不妄花一分錢。

（这是辽宁省文教财务工作經驗交流会議上的材料，編輯部略有刪节）

鄠县各单位实行支出包干的点滴体会

陕西省鄠县财政局

我县各单位支出預算，几年来由于当地党政领导的重視和上級財政部門的指导，在貫徹合理使用資金、促进事业发展方面起了一定作用。但是已往由于我們的政治观点、生产观点、群众观点不强，对全党全民办財政的意义認識不够，对单位的支出管理得过严过細，給单位的权限很小，大大小小的开支，都要經过財政部門决定。这样既影响单位認眞节約开支和大家管理財政的积极性、也給財政部門增加了不少的日常事务，因而也就放松了对一些重大問題的研究和管理，因而对資金的分配和使用也就不一定合理和恰当。

1958年，随着各方面工作的大跃进，我們財政部門加强了三大观点和进一步明确了全党全民办財政的方向，旧制度、老办法已不能适应客观形势发展的要求，再沿用过去那样的管理办法，不仅不利于事业发展，而且也会妨碍各单位管理財务的积极性。看来改变旧的管理办法，实行新的管理办法势在必行。因此，我們为了充分发揮单位管理財务的积极性，給单位一定的权責，使之更能合理的使用資金，促进事业发展，1958年4月我們在省財政厅工作队的协助下，根据省人民委員会关于改进省与市县財政管理制度的規定精神，在既不分散財政力、又能給单位一定的权責的原則下，試行了单位支出包干的办法。

所謂单位支出包干的办法，是把整个开支經費分为正常开支和专案拨款两部分，包干給单位使用。正常經費以1957年实际执行数为基础，剔除非正常开支的基本建設和大型修繕購置費，又参照各单位人数多少、业务繁簡和跃进情况作了适当增減調整，这样使单位之間大体平衡合理。基建費根据确定的建設項目和投資額，以及县党政临时决定兴办的事业由財政部門专案拨款。支出基数一經核定即由单位包干使用，各种支出有超过或結余均由单位自行处理。在包干范围以内，单位有权进行目与目、項与項之間的調剂，款与款之間的調剂只报財政部門备查。这样使单位能够通盘安排使用資金，这一項节約了，可以安排另一項开支，既能照顾到事业需要、又能考虑到財政的可能，既有权利、也有責任。办法中还規定：事业增減，基数可以相应調整，发現問題，可以随时研究修正，这样既灵活又比較合理。

我們对单位支出包干办法虽然从1958年5月份才正式下达，但半年多的实践中証明支出包干确实是个好办法，显示了包干的优越性。执行包干的結果几乎全部单位都有程度不同的結余，单位除調剂解决了他們本单位需要开支的23,450元外，年終还結余4万元。据我們体会以及和各单位交談，这个办法好处很多，主要有以下几个：

1.进一步发揮了单位領导和群众管好財务、节約資金的积极性。已往单位領导不大过問或很少过問本单位的財务工作，認为那是硬制度、老办法，支多支少会有財政部門管的。实行包干以后，单位領导不但能經常关心本单位的財务家底、并把財务工作列入机关的議事日程。例如法院在包干以后，他們对整个經費进行了全面安排，并交給全体同志进行討論。人委办公室把包干办法在室务会上学习討論，不少单位还制定了些节約的办法，如打电話实行批审，自行車修理实行包干，人走灯熄，节約电費，利用旧信封等；

并規定主办人和領导随时检查开支，定期公布，一有浪費，就及时提醒大家注意；有时还利用大字报的办法，批評一些科室的浪費情况，作用很大。县委在8月提出一个月不用办公費的倡議，采取翻积压、找旁門、利用一切可能利用的紙张和办公用具，一个月就节約200多元，县委办公室夏主任說：办法下达得还迟了些，要早的話节約的更多。

2.財务計划和事业計划統一起来了，基本消灭了不論事情大小都要向財政部門要錢的現象。实行包干以后，单位可以按照本单位事业的需要和包干范围內資金的可能，办一些职权范围以內可以办的事业。如教育科办了教育和文化两个展覽会开支經費1,200元，給紅专大学买一部打字机，給文化館买一部照象机，以及中学教学实验、图書購置和体育設备等方面又增加預算11,000元，均未向財政部門要錢。农林局組織农业人員到外地参观，以及召开現場会議共化了500元，也由他們自己調剂解决了。

3.从根本上杜絕了年終突击花錢的現象。实行包干以后，由于結余不收回，大大刺激了单位节省資金的积极性。各单位不但平时花錢节省，而且从根本上消除了已往年終突击花錢的現象。过去一到年終，預算有了結余时，一些单位就想法突击花些錢，不然財政部門把錢收回去就办不成了。現在包干了，他們知道：饃不吃还在籠子里放着，何必急于把它吃光呢。县委会計王志忠同志这样說：往年到年終一有結余总想用錢多买些来年需用的东西，而今年我連想都未想。教育科他們計划1958年对一些事业少用或不用錢，結余的錢却有长远打算，計划在1959年办个教育刊物或其他事业，以推动教育事业的发展。

4.財政部門走出了事务主义圈子，基本消灭了过去整日事务繁忙的現象。在包干以前平均一天找財政部門的不下5人，多則10人以上（当然有些来人不純是要錢的），当时財政科人又少，确实被一些瑣碎事情糾纏不休。有人說，財政科得設一个問事处，設专人解答問題。这說明当时的保守思想和走不出事务主义圈子的实际情况。实行包干以后，大大摆脫了繁瑣事务，使財政部門能騰出时間和人力来研究和設想一些重大問題。从我县1958年的情况看：实行包干后，財政部門的力量就集中到抓收入，抓基建投資，抓規章制度改革，进行机构調整和建立乡財政，而且在这方面做出了显著的成績，从而財政工作走上了一个新的阶段。

但是，这个包干办法我們还感到有美中不足的地方，即計算支出基数以上年执行数作基础，由于各单位預算执行情况不平衡，如以此数計算，有苦乐不均現象。所以我們在1959年計划用重新核算的办法去計算支出基数，以利单位掌握执行。

广东省財政厅抓紧旺季收入

广东省財政厅为了保証今年工农业生产全面大跃进的資金需要，决定在全省范围內迅速地掀起一个組織旺季收入的高潮，現已抽調了21名干部組成六个工作組，于1月15日分赴各行署、专署协助工作。

財政厅紀厅长在工作組临行前，对工作組全体同志作了詳細的指示；办公室刘波副主任对工作組的工作方法和工作要求也作了具体的布置。工作組的全体同志并学习了省財政会議的有关文件。

这一次工作組的任务是：了解組織收入工作情况和貫彻省財政会議精神，协助各地想尽一切办法，大力地抓，狠狠地抓，掀起組織收入的高潮。

抓收入要抓重点税收，而目前工商税收的重点又是糖、酒，特别是酒精、烟、水产等税，因此必須了解这些重点税源产品的生产情况，发現問題，很好地向当地党政反映，并协助当地財政部門加强組織收入工作。在企业收入方面，要了解企业生产当中存在的問題，建議当地党政及时解决；同时对上年应繳未繳的收入以及一月份已实現的利潤应抓紧及时繳庫。在农村收入方面，主要是公社的包干任务，必須在一月份就貫彻下去，因为这样不仅能保証国家財政收入，而且对公社安排財务收支計划、促进公社生产的发展，都是有利的。

广东省各地財政部門，在省財政厅工作組的全力协助下，即將掀起組織旺季收入的高潮。

高寒山区財稅干部的一面紅旗—罗正邦

貴州省仁怀县財政稅务局

罗正邦同志是我县財稅干部学习的榜样，他为什么值得学习呢？現在讓我們把他的先进事迹加以簡要的介紹。

那怕山高地寒，只要有革命雄心

罗正邦同志是我县魯班区人，共靑团員，在永安区財政稅务所工作。永安是我县最高最边远的一个高寒山区，处在高峻的群山中，气候变化无常，特别是从每年秋末起到次年春末阴雨連綿，冷风呼嘯。曾有一个干部調到永安区兴隆乡工作时，写了一首打油詩描写这个地区的气候：“到了兴隆乡，凉风时刻响，夏日眞好过，冬来冷糠糠”（指冷的发抖）。罗正邦同志自从調到永安区以来，从未鬧过情緒和发过怨言，在党的領导下三年如一日地工作着。他工作得很出色，特别是工农业生产大跃进中发揮了更大的积极性和創造性，做出了显著成績。

造紙厂的誕生

永安区原来只有一家单干戶生产迷信紙，但在南木、德胜、平垻等处都盛产巴竹，鰼水县楊花台的紙厂历年来都是远离几十里到永安采伐原料，而永安群众的用紙又是从楊花台調来，經常供不应求。为什么生产原料却又从外地調紙呢？罗正邦同志看着大批造紙原料产生了这个念头。經請示区委同意后，他就与商店同志商量，着手帮助德胜、平垻社建立紙厂。但在建厂中遇到了很多困难。把紙槽搞好了，沒有人会下原料，罗正邦同志又找人下原料。原料泡上以后，又沒有舀紙的帘子，还是不能生产。但这些困难都挡不住罗正邦同志的决心，他亲自跑到离永安240多里路的五馬为农业社买来二张帘子，后来又和魯班稅所联系买了八张，这样紙厂終于在他一手培养下誕生了。德胜、平垻两个社建成紙厂后，又带动其他社建起了卫生紙厂。隨后由于文化革命，农村文化用紙需要大量增加，永安的毛边紙又从外县調来。商店原准备办一个毛边紙厂，但是县里已經确定要在桑木区河垻办地方国营紙厂，永安收購的原料都供应桑木区，这样紙厂又要搁下来了。罗正邦同志看到县报上介紹三元紙厂用麦杆造紙成功的經驗后，又决定办毛边紙厂。經請示乡批准和农业社同意后，馬上向三元紙厂了解麦杆价格，挂牌收購。該区全年年产麦杆30万斤，原料充足，但生产毛边紙的技术要比卫生紙复杂，沒有技工，三元紙厂人少不能支援。罗正邦同志就在全区各乡到处找寻，后来訪問到解放前曾經造过毛边紙的工人，一家三口，虽然这个工人愿意到紙厂，但怕走了以后，家里沒有人照顧。罗正邦同志向乡里汇报了这一情况，結果把一家三口都迁到紙厂，男的当技工，女的在厂里干活，两口都有收入。紙厂投入生产后，农业社增加收入14,694元，增加稅收3,554元。因为紙的需要多，原料充足，永安建立紙厂以后，对楊花台的紙厂及国营紙厂的产銷都沒有影响。

一輩子也沒有見过的紅糖厂

永安区从来沒有生产过紅糖，但这个区的南木乡多年来就生产甘蔗。过去他們把甘蔗运到90里路的东皇去零售，每年运銷甘蔗需要500多个劳动日，来回两三天，除去伙食外就剩余无几了，而糖一向又是供不应求。

在大力发展地方工业的号召下，罗正邦同志发揮了敢想敢做的精神，从群众利益出发，和国营商店共同努力帮助南木乡新民社兴办糖厂。在安榨那天，全乡男女老少数百人象过节一样，齐集在糖厂参观，他們非常激动，一个年过60岁的老社員激动的說：“我活了几十岁沒有見过甘蔗能榨糖，現在看見了，这个榨在我們这里子孙万代扎根。”現在这个厂已生产出了糖，永安区人民已經吃上了自已生产的紅糖。

武汉食品厂送来了一面錦旗

——記朱建威同志促进生产的故事

• 周 常 伦 •

一天中午，武汉食品厂的厂长和党、政、工、团的負責同志，敲鑼打鼓地給武汉市江岸区財政局送来了一面錦旗，上面写着："感謝你們无私的支援。"

据說，在送錦旗之先，武汉食品厂党、政、工、团的領导同志都在开会，一直开到快要下班了，有人就提議：既然領导同志都还在开会，錦旗可以讓别人送去。誰知，这些領导同志却坚持亲自把錦旗送到江岸区財政局。

为什么武汉食品厂的党、政、工、团負責同志如此重視送錦旗这件事呢？

1958年11月中旬，全市財政干部正在大搞組織收入工作，江岸区財政局的稅务专管員朱建威同志到武汉食品厂查帐，正巧，厂方准备从二十日起大放提高产值、实現跃进規划的卫星。一見面，厂长和技术科的同志就告訴老朱說："我們厂放生产卫星，工人情緒很高，决心也大，可就是搞不到足够的原料。供銷科四路出兵，到处寻找，結果还沒有找到。"

老朱忽然脑子一动，心想："魚，汉口蛋厂不是有加工冰魚出口的业务嗎？那里能不能够想点办法呢？"

老朱匆匆忙忙地跑到蛋厂，一摸情况，才知道他們在提选出口魚的过程中，有一部分不合出口規格的魚。但一提讓給食品厂的話，他們又說："这归食品出口公司处理，我們无法解决。"

当朱建威同志向省食品出口公司提出将这种不合出口規格的魚轉讓給武汉食品厂的意見以后，公司最初还沒有同意。后来，老朱想出了一个双方有利的办法：公司将这种魚卖給武汉食品厂，生产魚类罐头，再交公司出口。这样，公司不仅答应，反而耽心起"这种魚能不能制罐头"来了。

其实，魚并不坏，只不过是受了点儿外伤，不大美观罢了。食品厂的技术員到蛋厂一瞧，喜孜孜地說："这还說啥？我們是求之不得，市場上找都找不到这样好的魚啊！"

經过几次往返，在朱建威的介紹下，双方同意：每天将不合規格的魚通知食品厂收購。几天功夫，食品厂就获得了十二万多斤魚做为原料。

本来，这并不算是什么大事，可是就这样，就使食品厂的罐头車間和卤菜車間由头两天完不成放卫星的計划的情况一跃而为超額完成，放出了卫星。按照計算，厂里可以增加产值十多万元，国家也可多收入稅利三万多元。

实际上，这只不过是老朱为企业办的許多件好事中的一件。就以武汉食品厂来說，就是由于他的建議和帮助，开辟了出口产品的門路，生产有了很大的发展。事情是这样的：1958年上半年，朱建威在促进生产的工作上，动了这样一个脑

糖厂的建成扩大了甘蔗生产，现在在原計划的基础上多下种2万多斤，这个糖厂以后每年可产糖6,000多斤，增加农业社收入，滿足了群众需要，同时增加稅收近1,000元。

在建厂中遇到了一些困难，但这些困难都在罗正邦的决心面前克服了。沒有技师，罗正邦同志跑到离200多里路的魯班請技师。开始技师有些保守，不愿意把技术教給新民社的徒弟，罗正邦同志又进行思想工作，现在徒弟教出来了，师傅回去了，徒弟又变成了师傅，并且正在带徒弟。

技术革命的土专家

8月份省召开財貿扩大会議，罗正邦同志出席了这次大会，会上听了首长們的教导和外地交流的先进經驗，罗正邦同志受到了一次更为深刻的教育和启示，因此他又下定了决心，繼續鼓足干劲，要在冬季里創造出更多的成績来。

回到工作崗位后，他和同志們一道积极苦干，由于他的刻苦鉆研，在技术革新上，协助农具厂試制成功的产品有滚珠軸承、大車床、土沙磨、香桂叶酒等91种，获得了区委多次表揚，并召开現場会推广。

入冬以来，县委提出以固定公社为中心开展多种經营，在今冬明春每个社員增加收入100元的号召后，罗正邦同志和全所同志一起，又积极地协助公社恢复了油坊、砖瓦、硫磺、代用品酒厂等64間，并且还扩大了生产能力，如太平社代用品酒坊原来只有一

筋，他根据武汉市各食品厂都沒有生产出口食品的情况，主动地和湖北省食品出口公司进行研究，得知武汉市各食品厂的产品不合出口要求。老朱摸到这个情况以后，就一面建議武汉食品厂开辟出口产品的生产；一方面又几次邀請省食品出口公司的同志到武汉食品厂帮助改进产品質量。这样，就促成了武汉食品厂开始为出口公司生产花生糖、田鷄、鴿肉、五香干等类出口食品。以后，湖北省食品出口公司向朱建威同志反映这样一个情况，原来这个公司每年都出口新鮮蔬菜，容易霉烂，有时整車的菜都烂掉了。而出口的要求却需要一种脫水蔬菜，但是武汉市就沒有能生产这种产品的工厂，公司找了几家食品厂，都不肯干，要求老朱协助解决。

朱建威同志就拿着食品出口公司提供的样品动員他所管理的一些食品厂試制。但是，有許多厂都因这种产品从未搞过，設备缺乏，認为不能生产。

老朱考虑："这必須找技术設备有条件的厂来試制才行。"于是，他把重点轉向了武汉食品厂。

开始，武汉食品厂的同志也感到有困难。后来，他找到了赵厂长，赵厂长听到老朱介紹脫水蔬菜是出口迫切需要的产品和它的制造过程；而且，老朱又自告奋勇地表示，愿意协助解决生产中碰到的有关問題，这样，赵厂长便欣然同意了試制。

一說到試制，头一个問題便是技术問題，老朱自己呢，当然也不懂。但在他提議下，食品厂生产技术科派了两个技术人員和他一同到华中农学院去求教，农学院邓貴森教授热情地給他們介紹了生产过程和保管方法，还带領他們参观了实习室，看了机械設备和工具，老朱自己对每个操作过程都仔細請教，他看到农学院切洋葱是用切片机切，又快又好，就問手工切行不行？邓教授告訴他手工切不均匀，影响脫水工作。这一說，倒提醒了老朱，食品厂并沒有这种机器，于是，他建議食品厂向农学院借来了两部。

但是，照原来計算，搞一套設备需要資金四十万元。老朱又建議用土办法試制，終于在厂方党政領导的重視下，发动群众自力更生，将一个为浴池烧热水的鍋爐和暫时不用的鋼管，拼凑成了一部干制机，进行試制，获得了成功。

于是，厂方很快就和省食品出口公司簽訂了合同，一方生产、一方包銷。这样，武汉食品厂就在不增加人員，不添置很多設备，不影响原有产品生产的情况下，建立了一个专門生产脫水蔬菜的果菜干制厂，生产了洋葱干、大蒜粉等十多种出口产品，暢銷国外，而且質量迅速提高，有一部分产品参加了出口商品展覽。省食品出口公司現已与該厂約定1959年光土豆干一种，就要生产250吨。

武汉食品厂1958年产值任务到11月底止还有二分之一要在12月份內完成，在全厂职工为实現跃进規划而紧张战斗的日子里，朱建威一共协助企业解决了十五个产供銷上的問題，对食品厂实現跃进計划，貢献出不少的力量。

这就难怪厂方要送錦旗，也就不难理解該厂党、政、工、团領导同志亲自送錦旗到江岸区財政局的心情了。

排桶，現在扩大为八排桶生产。

火硝是当前修筑鉄路、公路和水利中的急需物資，永安区也和其他地区一样掀起了大搞火硝的高潮。罗正邦同志拿着鋤头带領群众翻山越岭寻找硝源。当他們到了白鹿乡太平社时，听到群众說有一个岩洞硝土丰富，但在1937年前因土匪封閉洞口，用烟熏洞，有40多人被活活的熏死在这里面。以后传說的迷信謠言很多，因此一直无人进去过。为了揭穿这个迷信，罗正邦同志与商店刘經理等4人一同进去，罗刘两人走在最前面，一直进入120公尺深的洞中，发現了大量硝土，找到了丰富的硝源。現在白鹿乡已建起了硝厂27間，能产硝6万多斤。由于他的苦鉆苦干，树立了敢想敢說敢干的共产主义风格，因此，党委滿意，群众贊揚。

以上介紹的仅是他的許多先进事迹中的几件事。一年多来罗正邦同志积极响应了党的号召，在党的領导和全体同志以及广大群众的支持下，共协助办成小型厂矿78間，产值303,597元，为国家增加税收55,169元，增加利潤收入18,578元。"学罗正邦、赶罗正邦、超罗正邦，"一直是我局全体財税人員的行动口号。永安区財政收入任务在党委的重視和全体同志的努力下，提前35天完成了全年任务，被評为先进单位。

由于罗正邦同志一貫积极努力，几年来屡次被評为先进工作者，1958年8月曾出席省的財貿大会，年底又代表仁怀县財税局赴北京参加了全国农业社会主义先进单位代表大会。

征求1959年第二季度期刊訂戶

財政（半月刊）

每月9、24日出版
每册定价：0.20元

"財政"是宣传財政方針政策、交流財政工作先进經驗和研究財政理論的刊物。它的报道內容，以預算管理、企业、事业財务管理、人民公社財务管理和各項税收工作为重点。特別是在全国农村人民公社化后，农村財政工作的基础在人民公社，因此，我們将根据公社財务干部的需要，进一步加强对人民公社財务工作方針政策和具体业务的报道。

企业会計（半月刊）

（由"工业会計"月刊改刊）

本刊系由"工业会計"月刊扩大內容从1959年1月起正式改刊，这是为了适应全国各企业財会工作的跃进形势和人民公社化的新情况。本刊主要內容着重交流和总結企业和人民公社会計工作的經驗和方法，研究和討論有关企业、人民公社会計工作的理論和实际問題，介紹和解释各种全国性的会計規章制度，介紹苏联先进会計理論、方法和制度，刊載会計基本知識，报道各地企业、人民公社会計工作的动态。本刊对象是工业、基建、商业、粮食、交通运輸、邮电、农林等企业和人民公社的財会工作者，以及財經院、校的教学人員。本刊每月7、22日出版，定价每册0.13元，每月0.26元，每季0.78元。各地邮局已开始收訂第二季度期刊，請各地讀者及时向当地邮局訂閱。

財政出版社出版　全国各地邮局发行

启　事

"人民税务"决定停刊后，税务总局曾于1958年11月15日通知各地税务局：今后有关税收方面的报道內容，并入"財政"半月刊，希望各地税务机关自行訂閱，总局不再总訂分发。

目前邮局正在办理今年第二季度刊物的訂閱工作，希望各地財政税务机关尚未訂閱"財政"的，及时向当地邮局訂閱。本年已出版各期如果在当地購买不到，請直接向北京朝內大街225号本社門市部函購。

財政出版社

財政（半月刊）
（总第33期）
1959年　第3期
規定出版日期：2月9日

編輯出版者：財政出版社
北京复兴門外三里河
总发行处：北京市邮局
訂購处：全国各地邮电局
印刷者：財政出版社印刷厂
每册定价：0.20元

本期印数：34,000
本刊代号2—206